

PROTOKOLL



Datum
2026-09-24

Diariennr
26/00377-2

Camilla Norberg, 070-231 83 20

Protokoll för Förbundsdirectionens sammanträde 2026-09-24

Tid:

10.00 – 14.20

Datum:

2026-09-24

Plats:

Lokal Corner, Medborgarhuset Ånge

Närvarande:

Se närvarolista

Justerare:

Malin Svanholm (S)

Tid för justering:

2026-09-28, justering av protokollet sker med BankID

Anslag/Bevis

Justering av förbundsdirectionens protokoll har tillkännagivits genom anslag på Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns anslagstavla på www.dintur.se

Sammanträdesdatum:

2026-09-24

Anslaget uppsatt den

2026-09-28

Anslaget nedtas den

2026-10-20

Förvaringsplats för protokollet:

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands läns förvaltning

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

PROTOKOLL

Närvarande

Region Västernorrland

- Glenn Nordlund (S), ledamot och ordförande
- Joachim Jonsson (KD), ledamot och vice ordförande
- Magnus Svensson (C), ersättare
- Per Gybo (SJVP), ersättare

Örnsköldsviks kommun

- Carolina Sondell (S), tjänstgörande ersättare

Kramfors kommun

- Malin Svanholm (S), ledamot och justerare

Härnösands kommun

- Knapp-Britta Thyr (MP), ledamot

Sundsvalls kommun

- Sven Bredberg (M), tjänstgörande ersättare

Timrå kommun

- Stefan Dalin (S), ledamot, deltog digitalt

Ånge kommun

- Eva Mörk Månsson (S), ledamot

Sollefteå kommun

- Johan Andersson (C), ledamot
- John Åberg (S), ersättare

Frånvarande

- Andreas Jansson (C), Örnsköldsviks kommun, ledamot
- Hans Forsberg (C), Sundsvalls kommun, ledamot
- Jon Björkman (V), Kramfors kommun, ersättare
- Per-Eric Norberg (C), Härnösands kommun, ersättare
- Tony Andersson (M), Timrå kommun, ersättare
- Göran Ottosson (SD), Ånge kommun, ersättare

Tjänstepersoner

- Thomas Olsson
- Camilla Norberg
- Stefan Välijeesiö
- Magnus Gode
- Mikael Andersson
- Maria Thid

PROTOKOLL

Protokoll för Förbundsdirektionens sammanträde 2026-09-24

Innehåll

§ 92. Sammanträdet öppnande	4
§ 93. Upprop	4
§ 94. Val av justerare för sammanträdet	4
§ 95. Godkännande av dagordning	4
§ 96. Föregående protokoll	4
§ 97. Ordförande rapporterar	5
§ 98. Förbundsdirektören rapporterar	5
§ 99. Hel- och delägda bolag	6
§ 100. Beslutsuppföljning	6
§ 101. Delegationsbeslut	7
§ 102. Inkomna protokoll/skrivelser/delgivningar	7
§ 103. Information från förvaltningen	8
§ 104. Zon, pris- och produktutredningen	9
§ 105. Trafikplan 2027, med utblick 2028-2030	10
§ 106. Tillägg till Mål- och resursplan samt budget 2027 med plan för 2028-2029	12
§ 107. Handlingsplan revisionsrapport 2025	13
§ 108. Norrlandsresans taxa 2027	14
§ 109. Bärhjälp	16
§ 110. Dataskyddsombud	19
§ 111. Utökad fordonskapacitet	20
§ 112. Första sammanträdet med ny förbundsdirektion 2027	23
§ 113. Sammanträdet avslutas	24

PROTOKOLL

§ 92. Sammanträdet öppnande

§ 93. Upprop

Förbundsdirektionen beslutar

att godkänna uppropet av ledamöter.

§ 94. Val av justerare för sammanträdet

Förbundsdirektionen beslutar

att välja Malin Svanholm (S) till justerare för sammanträdet.

§ 95. Godkännande av dagordning

Förbundsdirektionen beslutar

att godkänna dagordningen.

§ 96. Föregående protokoll

Förbundsdirektionen beslutar

att föregående protokoll från 10 juni och 23 juni 2026 läggs till handlingarna.

Bakgrund

Protokollen har varit utsänd för påseende.

Föredragande:

Glenn Nordlund, ordförande.

PROTOKOLL

§ 97. Ordförande rapporterar

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen från ordförande till handlingarna.

Bakgrund

Ordföranden informerade om mötet med regionala kollektivtrafikberedningen. Diskussionen handlade bland annat om hur regionala nämnden kan komma närmare myndigheten. Behov finns av att se över dagens kontaktvägar.

Arbetet med skatteväxlingsfrågan fortsätter inom Kommunförbundet. Frågan hanteras av medlemmarna och är inte aktuell för denna församling.

Föredragande:

Glenn Nordlund, ordförande.

§ 98. Förbundsdirektören rapporterar

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen från förbundsdirektören till handlingarna.

Bakgrund

I juni fick förbundsdirektören i uppdrag av förbundsdirektionen att identifiera och redovisa möjliga kostnadsreduceringar. Ledningsgruppen har tagit fram ett underlag med förslag på kostnadsreduceringar. Samtidigt står myndigheten inför ett år med flera planerade projekt. En sammanställning av möjliga kostnadsreduceringar för 2026–2027 redovisades.

Lägesrapport

Arbetet med att förbereda projekten för nytt biljett- och betalsystem samt Buss 2027 pågår. Det nya biljett- och betalsystemet är under upphandling och kommer finansieras genom lån. Ärendet ligger nu hos medlemmarna för beslut. Det nuvarande systemet är ännu inte fullt installerat och leverantören PayEx har meddelat att de endast kan leverera till årsskiftet. Dialog pågår om att förlänga avtalet.

Arbete med hållplatser pågår, bland annat med uppfräschning av toptavlor och översyn av anslag.

Under året har 316 fordonskontroller genomförts på bussar och 73 på personbilar. Totalt finns 204 bussar. Under 2026 har 25 632 biljettkontroller genomförts, varav 2 procent resulterat i tilläggsavgift.

Diskussion och analys pågår kring Kundcenter Stenstan.

Frågan om vidareförsäljning av biljetter via Tickital har uppmärksamats, men detta är inget som godkänns av myndigheten.

Inför 2028 finns en målbild med bland annat nya och fräschare fordon, ny teknik samt nya priser och produkter. Allt arbete är för att göra kollektivtrafiken mer attraktiv.

Vi arbetar även vidare med våra värdeord RES – Respekt, Engagemang och Service.

Föredragande:

Thomas Olsson, förbundsdirektör.

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriegatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

PROTOKOLL

§ 99. Hel- och delägda bolag

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen om hel- och delägda bolag till handlingarna,

att direktionens medlemmar haft möjlighet att ställa frågor kring inkomna dokument.

Bakgrund

Bussgods i Norr AB

Inga inkomna handlingar

Norrtåg AB

Inga inkomna handlingar

AB Transitio

Styrelseprotokoll nr 204 2026-06-02

Protokoll årsstämma 2026-06-02

Västernorrlands läns Trafik AB

Inga inkomna handlingar

Föredragande:

Glenn Nordlund, ordförande.

§ 100. Beslutsuppföljning

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga beslutsuppföljningen till handlingarna.

Bakgrund

Beslutsuppföljningen har varit utsänt för påseende.

Föredragande:

Glenn Nordlund, ordförande.

Beslutsunderlag: Beslutsuppföljning, bilaga 1.

PROTOKOLL

§ 101. Delegationsbeslut

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga delegationsbesluten till handlingarna.

Bakgrund

Delegationsbesluten har varit utsänt för påseende.

Föredragande:

Glenn Nordlund, ordförande.

Beslutsunderlag: Delegationsbeslut, **bilaga 2.**

§ 102. Inkomna protokoll/skrivelser/delgivningar

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga inkomna protokoll, skrivelser och delgivningar till handlingarna,

Bakgrund

Inkomna protokoll, skrivelser och delgivningar har varit utsänt för påseende.

Föredragande:

Glenn Nordlund, ordförande.

Beslutsunderlag: Lista på inkomna protokoll, skrivelser och delgivningar, **bilaga 3.**

PROTOKOLL

§ 103. Information från förvaltningen

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen från förvaltningen till handlingarna.

Bakgrund

Systematiskt arbetsmiljöarbete

En pulsmätning om välmående genomfördes under vecka 38. Svarsfrekvensen uppgick till 93 procent och det totalt övergripande indexet blev 61. Resultaten från frågorna redovisades.

Trafiken från december 2027

Nya trafikavtal tecknades i slutet av juni och en uppstartsprocess har därefter inletts.

Tre dubbeldäckare kommer att sättas in på linje 50 i stället för lågentréfordon. Elbussar kommer att trafikera från trafikstart.

Halverade priser på periodbiljetter

Effekten av den halverade prisnivån på periodbiljetter under juli–december visar på en tydlig ökning av försäljningen. Första veckan ökade försäljningen av de subventionerade produkterna med 158 procent och har därefter legat på ungefär dubbla nivå jämfört med tidigare.

Intäkterna under vecka 27–38 minskade med totalt 1,464 miljoner kronor jämfört med 2025. För juli och augusti kommer stöd på cirka 4 miljoner kronor att sökas, vilket innebär att intäktsminskningen för perioden täcks.

Härnösandskortet samt Sundsvalls senior- och ungdomskort omfattas inte av prissänkningen, eftersom dessa redan är subventionerade.

Försäljningen visar även en förflyttning från enkelbiljetter, Flex 10/30 och 10-biljetter till periodbiljetter.

Föredragande:

Thomas Olsson, förbundsdirektör.

Stefan Välijeesiö, trafikchef.

PROTOKOLL

§ 104. Zon, pris- och produktutredningen

Förbundsdirektionen beslutar

att lägga informationen om zon, pris- och produktutredningen till handlingarna,

att uppdra till förbundsdirektören att kalla direktionen till ett digitalt möte för att fortsätta diskussionerna om priser och produkter.

Bakgrund

Myndigheten har, på uppdrag av direktionen, tagit fram ett förslag om enhetstaxa. Tre huvudprodukter föreslås gälla i hela länet: 60 minuter, 24 timmar och 30 dagar.

Två alternativ presenterades. Det ena innebär gemensamma subventioner i hela länet, med lägre priser för bland annat barn och seniorer. Det andra innebär ordinarie priser med möjlighet för kommunerna att subventionera biljetter genom tillköp.

Beräkningarna visar en beräknad intäktsökning för båda alternativen, men med olika nivåer och ekonomiska konsekvenser. Förändrade subventioner kan även påverka medlemsbidragen för de kommuner som i dag har subventionerade produkter.

Direktionen behöver arbeta vidare med frågan inför beslut i december. Ett extra digitalt möte föreslås för fortsatt diskussion om priser, produkter och subventionslösningar.

Föredragande:

Stefan Välijeesiö, trafikchef.

PROTOKOLL

§ 105. Trafikplan 2027, med utblick 2028-2030

Förbundsdirektionen beslutar

att anta trafikplan 2027, med utblick 2028-2030. Trafikplan 2027 ersätter därmed trafikplan 2026, fastställd av förbundsdirektionen 25 september 2025,

att trafikplanen under punkt 4.2 kompletteras med en utredning av kollektivtrafik till Nordanås,

att trafikplanen under punkt 4.2 kompletteras med att kollektivtrafiken från Örnköldsviks centrum till Köpmanholmen anpassas för att möjliggöra anslutning till båttrafiken till Ulvön,

att trafikplanens skrivning om Paxa Örnköldsvik under punkt 4.4 kompletteras med att omfattningen ska diskuteras ytterligare,

att trafikplanen under punkt 4.2 kompletteras med utredningen om persontrafik via Övre Ådalsbanan mellan Kramfors och Bräcke samt mellan Örnköldsvik och Bräcke, med hänvisning till förbundsdirektionens beslut den 22 maj 2026.

Ärendet

Ärendet avser beslut om fastställande av uppdaterad trafikplan för Västernorrlands län. Trafikplanen är en bilaga till regionalt trafikförsörjningsprogram och enligt beslut av förbundsdirektionen ska trafikplanen revideras årligen.

Trafikplanen redogör för

- vilken trafik som finns i nuläget
- vilka förändringar i trafik som är planerade att genomföras 2027
- en utvecklingsplan för åren 2028-2030.

Myndighetens bedömning

Trafikplanen beskriver vilka åtgärder som är planerade att vidtas för att nå trafikförsörjningsprogrammets mål. De insatser som tas upp i planen utgår från medlemmarnas behov samt vad kollektivtrafikmyndigheten identifierat som viktigt. Tjänsteorganisationen bedömer att trafikplanens ambition och åtgärder på kort och lång sikt ger myndigheten förutsättningar att vidareutveckla den regionala kollektivtrafiken.

Ekonomi och finansiering

Den ambition som beskrivs i trafikplanen speglar myndighetens fastlagda budget och utgår från de prioriteringar som beskrivs i mål- och resursplanen. Det faktiska genomförandet av åtgärderna är emellertid inte säkrat.

Förslag till uppföljning

Uppföljning av trafikplanen görs i samband med ordinarie verksamhetsplanering. Uppföljning sker även i samband med den årliga revideringen.

Yrkande:

Carolina Sondell (S) yrkar att lägga till att-satserna:

att trafikplanen under punkt 4.2 kompletteras med en utredning av kollektivtrafik till Nordanås,

PROTOKOLL

att trafikplanen under punkt 4.2 kompletteras med att kollektivtrafiken från Örnköldsviks centrum till Köpmanholmen anpassas för att möjliggöra anslutning till båttrafiken till Ulvön,

att trafikplanens skrivning om Paxa Örnköldsvik under punkt 4.4 kompletteras med att omfattningen ska diskuteras ytterligare,

Johan Andersson (C) yrkar att lägga till att-satsen:

att trafikplanen under punkt 4.2 kompletteras med utredningen om persontrafik via Övre Ådalsbanan mellan Kramfors och Bräcke samt mellan Örnköldsvik och Bräcke, i enlighet med förbundsdirectionens beslut den 22 maj 2026.

Bifall:

Bifall från Glenn Nordlund (C), Knapp-Britta Thyr (MP) och Eva Mörk Månsson (S).

Förbundsdirectionen beslutade enhälligt att bifalla yrkandena från Carolina Sondell (S) och Johan Andersson (C).

Föredragande:

Stefan Välijeesiö, trafikchef.

Expedieras till:

Förbundets medlemmar
Trafikföretagen

Beslutsunderlag: Missiv 2026-08-24 Beslut om trafikplan 2027, med utblick 2028-2030, bilaga 4.

PROTOKOLL

§ 106. Tillägg till Mål- och resursplan samt budget 2027 med plan för 2028-2029

Förbundsdirektionen beslutar

att komplettera Mål- och resursplan för 2027 med tidpunkter för uppföljning av målens indikatorer.

Bakgrund

Förbundets revisorer har i sin rapport från den grundläggande granskningen 2025 framfört att tertialrapporterna innehåller uppföljning av förbundets mål och indikatorer, inklusive prognos för måluppfyllelsen per målområde för helåret. De har noterat att merparten av indikatorerna har följts upp vid båda tertialrapporterna. Det framgår inte av mål- och resursplanen vilka indikatorer som endast följs upp för helåret.

Under punkt 5.2 rekommenderar revisorerna därför att tidpunkter för uppföljning av målens indikatorer anges i Mål- och resursplanen.

Myndighetens bedömning

Myndigheten delar revisorernas bedömning att det bör framgå av Mål- och resursplanen när respektive indikator följs upp. För att tydliggöra uppföljningen och tillmötesgå revisorernas rekommendation föreslår myndigheten att Mål- och resursplanen för 2027 kompletteras redan nu med tidpunkter för uppföljning av målens indikatorer.

Myndigheten föreslår att Mål- och resursplanen kompletteras med följande text:

Samtliga indikatorer följs upp i tertialrapporten för april, tertialrapporten för augusti samt i årsredovisningen. Undantag görs för de två indikatorerna som har HME som datakälla, eftersom undersökningen endast genomförs en gång per år. Indikatorerna "Medarbetarna upplever sitt arbete som meningsfullt" och "Medarbetarna vet vad som förväntas av dem i sitt arbete" följs därför upp i samband med årsredovisningen.

Kollektivtrafikens självfinansieringsgrad följs endast upp på totalnivå. Indikatorerna för tätort och landsbygd utgår då de saknar värde till följd av den nya kostnadsfördelningsmodellen.

Föredragande:

Thomas Olsson, förbundsdirektör.

Expedieras till:

Förbundets medlemmar

Förbundets revisorer

Beslutsunderlag: Missiv 2026-09-10 Tillägg till Mål- och resursplan samt budget för 2027 med plan för 2028-2029, **bilaga 5**.

PROTOKOLL

§ 107. Handlingsplan revisionsrapport 2025

Förbundsdirektionen beslutar

att godkänna handlingsplan för revisionsrapport *Grundläggande granskning år 2025*,

att godkänna handlingsplan för revisionsrapport *Granskning av bokslut och årsredovisning 2025*.

Bakgrund

Vid direktionens sammanträde 23 juni 2026 beslutade Förbundsdirektionen, efter att revisorerna presenterat sina granskningsrapporter för 2025, att ge förbundsdirektören i uppdrag att upprätta en handlingsplan med anledning av revisorernas granskningsrapporter.

De revisionsrapporter som handlingsplanerna är baserade på är Grundläggande granskning 2025 samt Granskning av bokslut och årsredovisning 2025.

Myndighetens bedömning

Av förslaget till handlingsplan framgår tidsatta åtgärder samt ansvarig för åtgärden redovisade inumrerad tabellföljd, med hänvisning till aktuellt kapitel i de båda revisionsrapporterna.

Föredragande:

Magnus Gode, chef verksamhetsstöd.

Expedieras till:

Förbundets revisorer

Beslutsunderlag: Missiv 2026-09-10 Handlingsplan revisionsrapport 2025, bilaga 6.

PROTOKOLL

§ 108. Norrlandsresans taxa 2027

Förbundsdirektionen beslutar

att frångå principen att basera en prishöjning av Norrlandsresans taxa på föregående års indexutveckling och i stället höja taxan med 2 % från och med den 1 januari 2027, under förutsättning att övriga tre län inom Norrlandsresesamarbetet fattar likalydande beslut.

Bakgrund

Norrlandsresan är ett samarbete mellan de fyra norrlandslänen Norrbotten, Västerbotten, Jämtland och Västernorrland. Länen har en gemensamt beslutad taxa och ett gemensamt biljettutbud för resor över länsgränser.

Försäljningen av Norrlandsresan uppgår till cirka 500 000 kronor per år. Till detta tillkommer länsvisa avräkningar där vi tillgodoräknar oss cirka 300 000 kronor per år, vilket innebär att de totala intäkterna uppgår till cirka 800 000 kronor. En prishöjning med 2 % beräknas ge en intäktsökning om cirka 16 000 kronor per år för Västernorrlands del.

Förslag till justering av Norrlandsresans taxa är framtagen av Länstrafiken i Västerbotten AB och förankring har skett med övriga län inom Norrlandsresesamarbetet.

Förbundsdirektionen har tidigare beslutat om förändrad prissättning för kollektivtrafiken inom länet från och med 1 januari 2027. Beslutet innebär att tidigare princip om prishöjning enligt indexkorg frångås och att en differentierad prissättning införs. Grundpriset för enkelbiljetter som säljs ombord på bussen höjs med 10 %, avrundat uppåt till närmaste heltal. Övriga produkter samt enkelbiljetter som säljs via app, Mina sidor, företagsportal och försäljningsombud undantas från prishöjningen. Beslutet avser taxan för kollektivtrafiken inom Västernorrlands län och omfattar inte Norrlandsresan.

Vid en jämförelse av priserna som kommer att gälla från och med 1 januari 2027 är Västernorrlands enkelbiljetter och 10-biljetter dyrare än Norrlandsresans motsvarande biljetter. För periodkortet är det däremot tvärtom, där Västernorrlands priser är lägre. Prisnivå skiljer sig alltså mellan de olika produkterna.

Eftersom Norrlandsresan är en gemensam produkt krävs att samtliga fyra län fattar likalydande beslut om prishöjningen för att den ska träda i kraft. Om så inte sker kommer ingen justering av Norrlandsresans taxa att genomföras.

Myndighetens bedömning

Myndigheten bedömer att en höjning med 2 % är en rimlig avvägning mellan behovet av att justera prisnivå och att begränsa prisökningen av hänsyn till resenärerna.

För Västernorrlands del beräknas höjningen innebära ökade intäkter om cirka 16 000 kronor per år.

Föredragande:

Glenn Nordlund, ordförande.

Expedieras till:

Länstrafiken i Norrbotten AB
Länstrafiken i Västerbotten AB
Region Jämtland Härjedalen

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktorlagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

PROTOKOLL

Beslutsunderlag: Missiv 2026-09-07 Norrlandsresans taxa 2027

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

PROTOKOLL

§ 109. Bärhjälp

Förbundsdirektionen beslutar

att vid behov av transport i trappor i samband med en serviceresor ska trappklättrare användas när det är möjligt och lämpligt. Bärhjälp ska endast utföras i enklare situationer, efter en bedömning av att det kan genomföras på ett säkert sätt.

Ärendet

Upphandlingen *Särskilda persontransporter 2025* omfattar tre geografiska trafikområden i länet för serviceresor,

- Trafikområde 1, utgörs av Ånge, Sundsvall, Timrå och Härnösands kommun
 - Trafiken utförs av Samtrans Omsorgsresor AB
- Trafikområde 2, utgörs av Sollefteå och Kramfors kommun
 - Trafiken utförs av Byberg & Nordin Busstrafik AB
- Trafikområde 3, utgörs av Örnsköldsviks kommun
 - Trafiken utförs av Björkstaden Beställningscentral AB

För vardera trafikområde finns det ett trafikuppdrag för serviceresor. Serviceresorna är anropsstyrda och omfattar huvudsakligen transporter av sjukresor och färdtjänst.

Sjukresor omfattas av lag (1991:419) om resekostnadsersättning vid sjukresor. En sjukresa är en resa till och från en patients hem och en vårdinrättning i syfte att få vård och behandling. Lagen anger inte hur resorna ska genomföras eller vilka moment utöver själva transporten som ska ingå i själva sjukresan. Det finns således inget lagkrav på att transporter i bostadstrappor ska ingå som en del av sjukresan.

Färdtjänst omfattas av lag (1997:736) om färdtjänst. Bärhjälp i samband med färdtjänst regleras inte direkt som enskild rättighet i lagen, utan ingår som en utökad servicenivå eller lokala tillämpningsföreskrifter beslutade av kommunen.

Att bära en resenär sittande i rullstol eller liggande på bår i en trappa innebär betydande arbetsmiljö- och säkerhetsrisker. Belastningen kan vara hög och arbetet kan behöva utföras under mycket ogynnsamma ergonomiska förhållanden. En förare ska inte genomföra bärhjälp om föraren bedömer att det innebär en risk för resenärens eller förarens säkerhet. Vid bedömningen ska arbetsmiljölagstiftningen och arbetsgivarens ansvar för att arbetet kan utföras på ett säkert sätt beaktas. Vid transporter i trappor bör trappklättrare användas när förutsättningarna medger detta.

Bärhjälp där resenären bärs sittande i rullstol eller liggande på bår ingår inte som ett uppdrag i de upphandlade trafikuppdragen för serviceresor. Det finns däremot en ersättning för bärhjälp reglerad i trafikavtalet. Ersättningen kan exempelvis avse situationer där trafikföretaget behöver tillkalla ytterligare förare för att möjliggöra säker trappklättring eller situationer där förarna bär resenären sittande i rullstol eller liggande på bår.

Att ersättning för bärhjälp finns reglerad i trafikavtalet innebär inte i sig att bärhjälp ska genomföras i situationer där det föreligger en säkerhets- eller arbetsmiljörisk. Säkerheten för resenär och förare måste alltid prioriteras.

Svensk kollektivtrafik har tagit fram en nationell policy med riktlinjer för persontransporter i trappor, det vill säga trappklättring och bärhjälp. Tillämpningen skiljer sig mellan olika huvudmän. En rullstol är konstruerad som ett mobilitetshjälpmedel och är inte avsedd för att bäras i trappor med personer i. Att bära personer i en rullstol är mycket riskfyllt och inte i enlighet med säker arbetsmiljö, det kan leda till allvarliga olyckor för såväl resenär som

PROTOKOLL

förare. Målsättningen är att samtliga huvudmän ska upphöra helt att bära rullstolar i trappor till förmån för säkrare resor och en bättre och säkrare arbetsmiljö.

Det finns flera hundra olika rullstolsmodeller på marknaden, vissa individanpassade, vilket innebär att en del rullstolar inte kan användas för trappklättring i en godkänd trappklättrare. Det medför att resenären ibland behöver flytta över till en transportrullstol för att trappklättring ska kunna utföras på ett säkert sätt.

Det finns viss begränsning som innebär att trappklättring inte alltid kan genomföras. Lastvikten som sammanräknat avser vikten av resenär och rullstol är begränsad på trappklättrare, den högsta tillåtna vikten varierar mellan olika fabrikat och modeller. Det förekommer även trappor där trappklättrare inte kan användas, exempelvis i vissa svängda trappor, trappor i äldre hus, trappor av olämpligt och ojämnt material, trappor med dåligt utrymme eller vissa utomhustrappor.

Vid bårtransporter förekommer det att resenärer bor på våningsplan där hiss saknas och behov av trappklättring uppstår. För att möjliggöra trappklättring måste resenären kunna förflytta sig, med stöd från förare, mellan bår/rullstol och säng. I de fall att resenären inte kan förflytta sig och ingen lyft eller annan vårdresurs finns tillhands för att förflytta resenären i hemmet kan inte transporten genomföras.

Om en sjukresa inte kan genomföras med befintliga resurser inom trafikuppdraget för serviceresor finns det möjlighet för regionens personal att tillkalla räddningstjänsten för att utföra bärhjälp i trappor. Därefter kan resan genomföras av berört trafikföretag.

Myndighetens bedömning

Inom trafikområde 1, där Samtrans Omsorgsresor AB är trafikutförare, utförs som huvudregel inte bärhjälp. Undantag kan göras i situationer där enklare bärhjälp, utifrån en samlad bedömning av arbetsmiljö och säkerhet, kan genomföras på ett säkert sätt för både resenär och förare.

Inom trafikområde 2 och 3 förekommer i dag bärhjälp och vissa gånger trappklättring. För att skapa en mer enhetlig och säker hantering i länet bör myndigheten rekommendera trafikföretagen att i första hand använda trappklättrare när förutsättningarna medger detta. Bärhjälp bör endast utföras i enklare situationer där en individuell bedömning visar att det kan ske på ett säkert sätt och utan oacceptabla arbetsmiljö- eller säkerhetsrisker.

Det är önskvärt att serviceresorna hanteras utifrån likartade villkor och gemensamma säkerhetsprinciper i hela länet. En enhetlig tillämpning minskar risken för skillnader i vilken hjälp som resenärer får vid transport i trappor, beroende på vilket trafikområde eller trafikföretag som utför resan. Samtidigt skapas tydligare förutsättningar för trafikföretagen och deras förare

Myndighetens inriktning bör därför vara att trappklättrare används när det är möjligt och lämpligt, medan bärhjälp endast utförs i enklare situationer där en bedömning visar att det kan genomföras på ett säkert sätt.

I trafikområde 2 och 3 utförs drygt 1 600 bärhjälpsuppdrag per år. Om dessa, när förutsättningarna medger det, i stället kan genomföras med trappklättrare innebär det en beräknad besparing på drygt 700 000 kronor per år. Utöver den ekonomiska besparingen skulle en ökad användning av trappklättrare bidra till en mer enhetlig hantering och minska riskerna för både resenärer och förare.

Föredragande:

Maria Thid, trafikutvecklare.

PROTOKOLL

Expedieras till:

Förbundets medlemmar.

Beslutsunderlag: Tjänsteskrivelse 2026-08-28 Bärhjälp

PROTOKOLL

§ 110. Dataskyddsombud

Förbundsdirektionen beslutar

att utse Mathias Bengtsson som dataskyddsombud för Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län och ersätter därmed tidigare dataskyddsombud Christer Näslund.

Bakgrund

Enligt artikel 37 i dataskyddsförordningen ska alla offentliga myndigheter så som kommuner och regioner utse ett dataskyddsombud. Ett dataskyddsombuds uppgift är att informera och ge råd till den personuppgiftsansvariga organisationen kring vilka skyldigheter som gäller enligt dataskyddsförordningen. Ombudet ska även bevaka att reglerna följs samt fungera som kontaktperson för Integritetsskyddsmyndigheten.

Myndighetens bedömning

Till följd av att tidigare dataskyddsombud Christer Näslund har avslutat sin anställning hos Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län behöver ett nytt dataskyddsombud utses.

Föredragande:

Glenn Nordlund, ordförande.

Expedieras till:

Förbundets medlemmar
Förbundets revisorer

Beslutsunderlag: Tjänsteskrivelse 2026-08-25 Dataskyddsombud

PROTOKOLL

§ 111. Utökad fordonskapacitet

Förbundsdirektionen beslutar

att uppdra till förbundsdirektören att av Trafikföretaget beställa fyra dubbeldäckare för linje 201.

Ärendet

I juni 2026 blev upphandlingen av den allmänna trafiken som ska starta i december 2027 slutförd. Kontrakt tilldelades Byberg & Nordin Busstrafik AB samt Vy Buss AB (Trafikföretaget).

Efter kontraktstilldelning har ett uppstartsarbete påbörjats där olika frågor som rör den framtida trafikeringen hanterats. Något av det första som sker i uppstartsarbetet är att trafikföretaget ska beställa fordon. Trafikföretaget som trafikerar Ådalen med linje 201 kommer till största del att beställa helt nya fordon. Inför denna beställning har komfort- och kapacitet diskuterats. Farhågan är att kapaciteten och komforten för resenärerna inte blir tillräckligt god med de lågentréfordon som planeras för linjen, utifrån linjens stora resande samt linjesträckningens relativt långa körväg med motorvägskaraktär. Utöver detta planeras för en rad aktiviteter som kan innebära ökat resande med behov av större kapacitet under avtalstiden.

Den fordonsflotta som väljs nu är beräknad att nyttjas under avtalets hela tid, vilket innebär att det är kostsamt att byta i efterhand. Justeringar i fordonsparkens sammansättning bör alltså göras nu i samband med att fordonen beställs. Trafikföretaget beställer fordon i augusti/september 2026.

Tillgänglighet från december 2027

Ett stort fokus i upphandlingen har varit att öka tillgängligheten i busstrafiken. Dagens bussar i regiontrafik är till största del inte tillgänglighetanpassade då de utförs med normalgolvsbussar utan rullstolsplats och rullstolslyft.

Det finns två sätt att tillgänglighetsanpassa bussarna. Antingen förses normalgolvsbussar med lyft och rullstolsplats eller så används fordon med lågt insteg, s.k. låggolv/lågentrébussar.

Från december 2027 kommer samtliga fordon antingen vara av lågentrétyp eller så kommer de att vara av normalgolvs typ med rullstolslyft (godsrumsbussar). På linje 201 kommer samtliga fordon att vara av lågentrétyp.

Kapacitet i lågentréfordon

Kravet på lågentré och rullstolsplats innebär att det i praktiken blir färre sittplatser jämfört med en motsvarande normalgolvsbuss utan rullstolsplats. Eftersom golvet är lågt sticker hjulhus och andra delar upp, vilket gör låggolvsbussen svårare att möblera och kan resultera i bakåtvända sittplatser.

De normalgolvsbussar som idag nyttjas på linjen har som mest 55 sittplatser. Trafikföretaget har meddelat att de fordon som ska trafikera linje 201 är utrustad med antingen 41 eller 47 sittplatser varav 4-8 stycken är bakåtvända. Trafikföretaget har utgått från i upphandlingen redovisad resandestatistik. Eftersom lågentrébussar är godkända för stående passagerare har de på så vis tillgodosett behovet. Här borde upphandlingsunderlaget varit tydligare och styrt vilken busstyp som ska användas. Det är inte lämpligt med stående passagerare på linje 201.

PROTOKOLL

Krav på lågentré innebär också att godsutrymmet under bussen försvinner. Resenärer som har resväskor måste ta dessa ombord på bussen, vilket innebär att kapaciteten ytterligare minskar då dessa i stället placeras på sittplatser.

Resande på linjen

Den trafik som upphandlades avser tidtabellsperioden 2024. Om man tittar på resandestatistik från 2023 så kan man konstatera att det fanns behov av förstärkning från Sundsvall vid 15:45-16:15 relativt ofta. Bland annat var det fler än 45 påstigande på 40% av avgångarna vid 16:15. Observera att sommaren är medräknad i denna statistik och då finns inget förstärkningsbehov, så beläggningen på vår och höst är hög.

I senare tidtabeller har ytterligare en avgång tillkommit vid 16:00 för att stärka kapaciteten. Detta finns inte med i upphandlingsunderlaget vilket innebär att en justering av tidtabellen behöver genomföras i samband med trafikstart om planerad fordonskapacitet blir verklighet (hade behövts även med normalgolvsbuss). Beräknad kostnad för detta är ca 1,1mkr (1 fordon + 1 dt).

Eftersom fordonen har lägre kapacitet än dagens fordonspark bedöms också det som möjligt att ytterligare turer kan komma att behöva förstärkas i högrafiklägen eftersom det inte ska förekomma stående resenärer utmed E4.

Framtida resandeutveckling

Utöver att kraven på fordonens utformning innebär färre platser/minskad kapacitet så finns det olika händelser som kan komma att påverka behovet av kollektivtrafik och kapacitet utmed sträckan:

- Postnord bygger en ny terminal vid Sundsvall Timrå Airport vilket innebär att fler kan komma att resa med linje 201.
- Sundsvall och Timrå kommuner har beslutat att sälja siten Torsboda till Google vilket under kommande avtalsperiod kan öka behovet ytterligare.
- Dubbelspår Ostkustbanan Gävle – Härnösand drar ut på tiden. Det finns inget som tyder på att delen mellan Sundsvall och Härnösand kommer rätas ut under kommande avtalsperiod (juni 2037) vilket innebär att linje 201 fortsatt kommer vara det huvudsakliga kollektiva färdmedlet för pendlare på sträckan.

Pris och produktutredningen

Utöver ovan nämnda händelser så har förbundsdirektionen i juni 2026 fattat ett inriktningsbeslut om nya priser och produkter för länets kollektivtrafik. Om det slutgiltiga beslutet är i linje med inriktningsbeslutet så kommer det innebära att enkelbiljettpriset sänks från 104 kronor till 40 kronor samt periodkortspriset från ca 1570 till 800 kronor på sträckan Härnösand – Sundsvall. Denna prissänkning är ovanligt stor, och kan leda till resandeökningar på omkring 15-20% enligt de elasticitetsberäkningar som är gjorda för sträckan. Observera att beräkningarna är genomförda på vuxenpriset. Om exempelvis barn och seniorpris sänks ytterligare blir resandeökningen än högre.

I *bilaga 1 resandeanalys* redovisas beräkningen och i *bilaga 2 resande per avgång (Härnösand/Sundsvall)* redovisas hur resandet kommer att se ut på turnivå om resandet ökar med 17,3% (enligt elasticitetsberäkningen). Resultatet visar att väldigt många turer kommer att behöva förstärkas. Röd färg visar avgångar med fler än 47 påstigande, orange färg mellan 41 och 47 och grön färg färre än 41 påstigande.

Att öka kapacitet och komfort på linje 201

I stället för att förstärka trafiken föreslås att fyra lågentrebussar byts mot dubbeldäckare. Genom denna åtgärd ökar kapaciteten avsevärt då en dubbeldäckare har omkring 78 sittplatser jämfört med lågentrebussens 41-47stycken. På dubbeldäckaren finns även

PROTOKOLL

utrymme för resgods vilket minskar behovet att ta sittplatser i anspråk för väskor. Utöver detta är åkkomforten betydligt högre då stöddämpning är mjukare och bussen bättre isolerad från vägbuller.

Tillgängligheten är oförändrad då dubbeldäckaren på nedre plan har lågentré, rullstolsramp och rullstolsplats precis som en lågentrébuss.

Myndighetens bedömning

Den sammantagna bedömningen är att det är önskvärt att öka kapaciteten på linjen jämfört med den av Trafikföretaget planerade fordonsparken. Om inte större fordon tillförs finns risken att trafiken kan behöva förstärkas i allt högre omfattning under avtalsperioden.

Bytet från dagens normalgolvsbussar till lågentrébussar kan komma att upplevas som en försämring för de som pendlar ofta. Att byta lågentrébussar mot dubbeldäckare kommer alltså båda öka komforten och öka kapaciteten samtidigt som fordonen är tillgänglighetsanpassade.

Utöver detta är det också en fördel att slippa köpa extra bussar, att anställa extra förare som endast ska användas parallellt under en kort tid på dagen (peaktid). Dubbeldäckare är en mer effektiv lösning.

Ekonomi och finansiering

En dubbeldäckare är ungefär dubbelt så dyr som en tvåaxlad lågentrébuss. Därtill har bussen högre driftskostnader i form av städning, drivmedel, service o.s.v.

Kostnaden för åtgärden är 3,36 mkr per år och sker i form av ökad trafikersättning till Trafikföretaget. Kostnaden för linje 201 är gemensam, vilket innebär att regionen står för 46% av kostnaden medan övriga medlemmar delar på resten utifrån befolkningsandel. Kostnaden skulle gälla från 2028 och bör också ses i sammanhanget att trafikkostnaderna totalt sett minskar genom den nya trafiken.

Att inte utöka kapaciteten med dubbeldäckare innebär också en kostnad då befintlig trafik kommer att behöva förstärkas, särskilt om satsningarna vid Torsboda blir verklighet och om priser och produkter förändras i linje med förbundsdirektionens inriktningsbeslut i juni.

Måluppfyllnad

Växande region

- ☒ Konkurrenskraftigt
- ☐ Sammanhållet
- ☒ Utvecklande

Nöjd resenär

- ☒ Enkelt
- ☒ Tryggt
- ☒ Attraktivt

Hållbart samhälle

- ☒ Ekologiskt
- ☐ Socialt
- ☒ Ekonomiskt

Föredragande:

Stefan Välijeesiö, trafikchef.

Expedieras till:

Förbundets medlemmar

Beslutsunderlag: Missiv 2026-09-08 Beslut om utökad fordonskapacitet

PROTOKOLL

§ 112. Första sammanträdet med ny förbundsdirektion 2027

Förbundsdirektionen beslutar

att kommunalförbundets ordförande i december kallar till sammanträde för den nya förbundsdirektionen i början av januari 2027,

att den ledamot som har längst tjänstgöringstid i den nya förbundsdirektionen (ålderspresidenten) tjänstgör som ordförande vid sammanträdet fram till dess att presidieval har förrättats, samt

att om flera ledamöter har lika lång tjänstgöringstid som ledamot, ska den äldste av dessa vara ålderspresident.

Bakgrund

De nya ledamöterna i förbundsdirektionen tillträder den 1 januari 2027. Förbundsordningen innehåller inga bestämmelser om hur den nya förbundsdirektionen ska sammankallas eller vem som ska leda sammanträdet fram till dess att presidieval har förrättats.

Förslaget är att nuvarande ordföranden kallar till sammanträde för den nya förbundsdirektionen i början av januari 2027 och tills presidievalen har förrättats, tjänstgör som ordförande den som har varit ledamot i nya förbundsdirektionen längst tid (ålderspresidenten).

Om flera ledamöter har lika lång tjänstgöringstid som ledamot, ska den äldste av dem vara ålderspresident.

Föredragande:

Glenn Nordlund, ordförande.

Beslutsunderlag: Tjänsteskrivelse 2026-08-10 Första sammanträdet med ny förbundsdirektion 2027

PROTOKOLL

§ 113. Sammanträdet avslutas

BESLUTSUPPFÖLJNING



Camilla Norberg, 070-231 83 20

Datum
2026-06-29

Beslutsuppföljning

Ärende	Beslut	Möte	Ansvarig	Status	Tidsplan
Politik					
Direktion					
Revision					
Administration					
Tilläggsutredning för övre Ådalsbanan	<u>att</u> utifrån vad utredningen kommit fram till fortsätta arbetet för persontrafik på Övre Ådalsbanan och delge utredningens resultat till övriga intressenter i frågan.	§ 13 2026-03-26	Thomas Olsson		
Övriga frågor	<u>att</u> ge förbundsdirektören i uppdrag att utreda trafik kostnaderna för två alternativ med persontrafik via Övre Ådalsbanan och förslag till tidtabeller. Dels mellan Kramfors	§ 61 2026-05-22	Thomas Olsson	Myndigheten återrapporterar i höst	

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 ÅngeBesöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

BESLUTSUPPFÖLJNING

	och Bräcke samt mellan Örnköldsvik och Bräcke med utgångspunkt i tidigare gjorda utredningar i frågan. Och att räkna på olika alternativ vad gäller storlek och ålder på tåg för att få fram olika kostnadsalternativ att ta ställning till och kunna ta beslut i frågan.				
Beslut enligt förbundsordningen om indexering av tillköpsbelopp och regionens medlemsbidrag	att uppdra till förbundsdirektören att återkomma med förslag om slutjustering av medlemmars tillköpsbelopp och regionens medlemsbidrag med hänsyn till utfall av index.	§ 24 2025-03-21	Thomas Olsson		
Internkontroll					
Internkontroll 2026	att utföra internkontroll av rutiner mellan Sundsvalls Servicecenter och ekonomiavdelningen, att utföra internkontroll av hur styrdokumenterna inom IT efterlevs, att utföra internkontroll av hanteringen av biljettmaskiner bland förare, att uppdra till förbundsdirektören att återredovisa resultatet av internkontrollpunkterna ovan till förbundsdirektionens första sammanträde 2027.	§ 170 2025-12-11		Återredovisning av internkontroll för 2026 till förbundsdirektionens första sammanträde 2027.	

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

BESLUTSUPPFÖLJNING

Ekonomi					
Tertialrapport april 2026	att fastställa Tertialrapport april 2026, att uppdra till förbundsdirektören att identifiera och redovisa alternativa kostnadsreduceringar utifrån prognosen för innevarande år, att informera medlemmarna om det ekonomiska läget.	§ 81 2026-06-23	Thomas Olsson		
Bedömning av likviditet	att ge förbundsdirektören i uppdrag att utreda möjligheten att erhålla en checkkredit hos bank, och om detta visar sig möjligt, teckna ett checkkreditsavtal, att beslutet gäller under förutsättning att samtliga medlemmar godkänner detta, i enlighet med förbundsordningen.	§ 172 2025-12-11	Thomas Olsson		
Trafik					
Biljettsamverkan					
Trafikförändringar					
Hemställan från Härnösands kommun	att i trafikplan 2027 beakta Härnösands kommuns hemställan gällande utökning av stadstrafiken i Härnösand.	§ 60 2026-05-22	Stefan Välijeesiö		
Upphandling					

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

BESLUTSUPPFÖLJNING

Reklam på buss	att ge förbundsdirektören i uppdrag att upphandla nytt incitamentsavtal för reklam på buss, att avtalet ska gälla fram till och med november 2027 eller tills det att nya trafikavtal med nya fordon är på plats, att fortsätta utreda frågan om reklam på buss för framtidens kollektivtrafik från och med december 2027.	§ 120 2025-09-25	Thomas Olsson	Nytt avtal är signerat. Kvar att göra är att fortsätta utreda frågan om reklam på buss för framtidens kollektivtrafik från och med december 2027.	
Inköp av ombordutrustning och godkännande av lånefinansiering	att uppdra till förbundsdirektören att upphandla ombordutrustning för biljett- och betalsystem, att uppdra till förbundsdirektören att avropa ombordutrustning avseende realtidssystem från ramavtalet med Consat Telematics inför trafikstart 2027, att godkänna förslaget om lånefinansiering om 22 mkr, att hemställa till medlemmarna att godkänna förslaget om lånefinansiering, att avskrivningstiden för investeringen fastställs till fem år,	§ 52 2026-05-22	Thomas Olsson		

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriegatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

BESLUTSUPPFÖLJNING

	<u>att</u> förklara paragrafen omedelbart justerad.				
Strategi					
Mål- och resursplan					
Biljettsamverkan					
Biljettsamverkan tågtrafik	<u>att</u> myndighetens förslag om biljettsamverkan med SJ avslås, och <u>att</u> Norrtågs planerade trafikökning utvärderas efter ett år för att bedöma om turtätheten motsvarar behoven. Om så inte är fallet återupptas frågan om biljettsamverkan med SJ.	§ 16 2026-03-26	Thomas Olsson	Utvärdering december 2027, ett år efter Norrtågs trafikökning	
Taxor					
Tillfälligt halverade biljettpriser	<u>att</u>, under förutsättning att regeringen beslutar om den föreslagna förordningen om tillfälligt statsbidrag för sänkta priser i kollektivtrafiken, uppdra åt förvaltningen att genomföra prissänkningen i enlighet med förordningen och de riktlinjer som regeringen beslutar, <u>att</u> uppdra myndigheten att bistå Norrtåg vid ansökan om stöd för	§ 86 2026-06-23	Thomas Olsson		

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

BESLUTSUPPFÖLJNING

	periodbiljetter i Västernorrland i enlighet med den förordning som regeringen presenterar, att inkludera 30-dagar periodbiljett Norrlandsresan i prissänkningen i enlighet med den förordning som regeringen presenterar, om likalydande beslut fattas av övriga tre län inom Norrlandsresesamarbetet.				
Justering av biljettpriser 2027	att frånga tidigare beslut om prishöjning enligt indexkorg och istället genomföra en differentierad prishöjning av grundpriset enbart på enkelbiljetter som säljs ombord på bussen med 10 procent (avrundat uppåt till närmaste heltal), att övriga produkter och enkelbiljetter som säljs i app, mina sidor, företagsportal samt via försäljningsombud undantas från prishöjningar.	§ 83 2026-06-23	Thomas Olsson		
Zon, pris- och produktutredning	att ge förvaltningen i uppdrag ta fram ett förslag för alternativ 1 – enhetstaxa, att förslaget ska innehålla produkter med prissättning, kostnadsberäkningar, genomförandebeskrivning samt förslag till hantering av eventuella subventioner för biljetter, och	85 2026-06-23	Thomas Olsson		

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriegatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

BESLUTSUPPFÖLJNING

	<u>att</u> förslaget ska presenteras på förbundsdirektionens sammanträde hösten 2026.				
Pris- och produktutbud	<u>att</u> myndigheten får i uppdrag att under 2023 se över pris- och produktutbudet.	§ 117 2022-09-29	Thomas Olsson	Arbetet befinner sig för närvarande i en nulägesanalys. En föredragning med workshop genomfördes med direktionen den 22 maj 2026. Målet är att direktionen ska kunna fatta beslut i slutet av 2026.	
Utvärdering Flex 10/30	<u>att</u> produkten Flex 10/30, i dess nuvarande form, kvarstår i biljettsortimentet till dess att den planerade pris och produktutredning har genomförts.	§ 144 2022-10-21	Thomas Olsson	Flex 10/30 kvarstår tills den kommande pris- och produktutredning redovisas.	
Subventionerade produkter					
Regionalt trafikförsörjningsprogram					
Bolag					
Norrtåg AB					
Gemensam avsiktsförklaring för fullföljandet av Norrtåg 2040 – en tågvision	<u>att</u> ställa sig bakom den gemensamma avsiktsförklaringen om fullföljandet av Norrtåg 2040 – en tågvision, samt <u>att</u> uppdra åt förbundsdirektören att vidta de åtgärder och bereda de	§ 22 2026-03-26	Thomas Olsson		

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

BESLUTSUPPFÖLJNING

	ärenden som krävs för att genomföra avsiktsförklaringen.				
Anskaffning av regionalstågsfordon	att ingå borgen så som för egen skuld (proprieborgen) för upphandlad finansiering upp till 1 100 miljoner kronor avseende spårfordon, högvärdeskomponenter och strategisk utrustning, under förutsättning att kommunalförbundets medlemmar godkänner beslutet, att göra en hemställan till kommunalförbundets medlemmar om att godkänna beslutet att ingå borgen enligt ovan, att uppdra till förbundsdirektören att teckna borgensförbindelser, att godkänna att AB Transitio avropar 5 stycken regionalstågsfordon med tillhörande högvärdeskomponenter, strategisk utrustning samt upphandlar finansiering för detta, att ingå uppdragsavtal med AB Transitio för avrop av anskaffning av regionalstågsfordon, högvärdeskomponenter och strategisk utrustning samt ge förbundsdirektören i uppdrag att teckna uppdragsavtal,	§ 105 2025-07-02	Thomas Olsson	Alla medlemmar har inkommit med protokollsutdrag som visar att beslut har fattats om att godkänna ingåendet av borgen.	

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

BESLUTSUPPFÖLJNING

	att ingå hyresavtal med AB Transitio för anskaffade regionalstågsfordon samt ge förbundsdirektören i uppdrag att teckna hyresavtal. Förbundsdirektionen beslutar utöver ärende även att med anledning av denna offensiva tågsatsning uppdra till förbundsdirektören att utreda möjligheten att beställa ytterligare tåg för att trafikera genom Övre Ådalsbanan i enlighet med nu gällande Trafikförsörjningsprogram.				
Norrtåg 2040 – en tågvision	att ställa sig bakom den slutliga versionen av visionsdokumentet ”Norrtåg 2040 – en tågvision”, samt att direktionens ordförande får i uppdrag att i dialog med Norrtåg lägga upp en plan för hur kollektivtrafiken kan involveras i Norrtågs strategiska planer för tågvisionen.	§ 19 2024-03-22	Ordförande		

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

Diarie-nummer	Kommun	Inkommen	Typ av ärende	Beslut	Besluts-datum	Hand-läggare	Notering
K 26-036	Kramfors	2026-01-28	FT	Bifall	2026-06-30	JE	
A 26-128	Ånge	2026-03-31	FT	Bifall	2026-06-25	RS	
K 26-136	Kramfors	2026-04-02	FT	Avisad	2026-08-14	JOED	Avisad i brist på handlingar
A 26-148	Ånge	2026-04-09	FT	Bifall	2026-07-09	RS	
H 26-180	Härnösand	2026-04-20	FT+Ställförtr.	Bifall	2026-06-08	JE	
H 26-201	Härnösand	2026-04-27	FT	Bifall	2026-08-06	AN	
T 26-206	Timrå	2026-04-29	RF Bureå+MU	Delavslag	2026-06-09	JOED	Resdag 260627
A 26-217	Ånge	2026-04-30	FT	Bifall	2026-06-02	RS	
H 26-219	Härnösand	2026-05-04	FT	Bifall	2026-05-26	RS	
H 26-220	Härnösand	2026-05-04	RF	Delavslag	2026-09-09	JOED	
K 26-229	Kramfors	2026-05-06	FT	Avslag	2026-06-11	JOED	Synpunkter 260610
K 26-233	Kramfors	2026-05-06	FT	Avslag	2026-07-07	RS	
H 26-237	Härnösand	2026-05-07	FT	Bifall	2026-06-09	JE	
A 26-252	Ånge	2026-05-18	FT	Bifall	2026-05-27	JOED	
H 26-262	Härnösand	2026-05-18	RF Söråker	Avskrivs	2026-05-25	JE	Resdag 23/5. Avskrivs pga passerad avresedatum
H 26-263	Härnösand	2026-05-18	RF Söråker	Avskrivs	2026-05-25	JE	Resdag 23/5. Avskrivs pga passerad avresedatum
H 26-264	Härnösand	2026-05-18	RF Söråker	Avskrivs	2026-05-25	JE	Resdag 23/5. Avskrivs pga passerad avresedatum
K 26-260	Kramfors	2026-05-18	RF	Avslag	2026-05-25	RS	Generellt tillstånd
A 26-274	Ånge	2026-05-19	FT	Bifall	2026-09-07	JE	
H 26-265	Härnösand	2026-05-19	RF Jättendal	Bifall	2026-05-25	JE	2026-06-22 (Taxi just denna sträcka)
H 26-266	Härnösand	2026-05-19	RF Jättendal	Bifall	2026-05-25	JE	2026-06-22 (Taxi just denna sträcka)
H 26-267	Härnösand	2026-05-19	RF Jättendal	Bifall	2026-05-25	JE	2026-06-22 (Taxi just denna sträcka)
H 26-268	Härnösand	2026-05-19	RF Jättendal	Bifall	2026-05-25	JE	2026-06-22 (Taxi just denna sträcka)
H 26-269	Härnösand	2026-05-19	RF Jättendal	Bifall	2026-05-25	JE	2026-06-22 (Taxi just denna sträcka)
K 26-270	Kramfors	2026-05-19	Förl FT	Avslag	2026-05-29	JE	Inväntar synpunkter
H 26-275	Härnösand	2026-05-20	Förl FT	Bifall	2026-05-29	JE	
K 26-277	Kramfors	2026-05-20	Förl FT	Bifall	2026-06-12	JE	
K 26-278	Kramfors	2026-05-20	FT+intyg FK	Avslag	2026-06-18	JE	Synpunkter 260616
H 26-279	Härnösand	2026-05-21	FT+MU	Bifall	2026-06-01	RS	

H 26-280	Härnösand	2026-05-21	RF Nordingrå	Bifall	2026-05-27	JOED	Resdag 260619
K 26-282	Kramfors	2026-05-21	FT+MU	Bifall	2026-05-28	JOED	
T 26-281	Timrå	2026-05-21	FT+MU	Avslag	2026-06-01	JOED	
T 26-283	Timrå	2026-05-21	FT+MU	Bifall	2026-05-28	JOED	FT+arbetsresor
T 26-283	Timrå	2026-05-21	ensamåkning	Avslag	2026-05-28	JOED	
K 26-286	Kramfors	2026-05-25	Förl FT	Bifall	2026-05-25	JE	MU inkom 260518
K 26-287	Kramfors	2026-05-25	FT	Bifall	2026-05-29	JE	
T 26-285	Timrå	2026-05-25	Förl FT	Avslag	2026-06-10	JOED	Synpunkter 260616
H 26-289	Härnösand	2026-05-26	RF Ljusdal+leds	Delavslag	2026-06-15	RS	Resdag 260718 TÅG
H 26-290	Härnösand	2026-05-26	Förl FT+MU	Bifall	2026-06-02	JE	Bärhjälp 1 år
K 26-291	Kramfors	2026-05-27	FT	Bifall	2026-06-02	JE	
K 26-292	Kramfors	2026-05-27	FT+MU	Bifall	2026-06-05	RS	
K 26-293	Kramfors	2026-05-27	FT+MU	Bifall	2026-06-05	RS	
K 26-295	Kramfors	2026-05-27	FT	Bifall	2026-06-01	JOED	
K 26-297	Kramfors	2026-05-27	RF Solna	Bifall	2026-06-03	JE	Resdag 6/7
K 26-298	Kramfors	2026-05-27	FT	Bifall	2026-06-05	JOED	
K 26-298	Kramfors	2026-05-27	Ledsagare	Avslag	2026-06-05	JOED	
K 26-299	Kramfors	2026-05-27	FT	Bifall	2026-06-02	JOED	
K 26-300	Kramfors	2026-05-27	FT	Bifall	2026-06-02	JOED	
T 26-294	Timrå	2026-05-27	FT	Bifall	2026-06-11	JOED	Synpunkter 260610
T 26-296	Timrå	2026-05-27	RF Östhammar+ansl.taxi	Bifall	2026-06-05	JOED	
A 26-302	Ånge	2026-05-28	Förl RF Svall	Bifall	2026-05-28	JE	
H 26-301	Härnösand	2026-05-28	RF Nyland	Bifall	2026-06-03	JOED	Generellt tillstånd
H 26-303	Härnösand	2026-05-28	RF	Bifall	2026-06-04	JE	Resdag 260613
H 26-306	Härnösand	2026-05-28	FT i annan kommun			JOED	1 biljett Hudiksvall
K 26-304	Kramfors	2026-05-28	FT+MU	Bifall	2026-08-21	JE	
T 26-305	Timrå	2026-05-28	FT	Avslag	2026-06-02	JOED	
	Timrå	2026-05-28	FT i annan kommun			JE	3 biljetter Stockholm
	Timrå	2026-05-28	FT i annan kommun			JOED	4 biljetter Stockholm
T 26-308	Timrå	2026-05-29	FT+MU	Bifall	2026-06-03	JOED	
T 26-308	Timrå	2026-05-29	Ledsagare	Avslag	2026-06-03	JOED	
T 26-309	Timrå	2026-05-29	Ändr av bef tillstånd	Bifall	2026-06-03	JE	Ledsagare
T 26-310	Timrå	2026-05-29	FT+MU	Bifall	2026-06-04	JE	
H 26-312	Härnösand	2026-06-01	FT	Bifall	2026-06-05	RS	
H 26-313	Härnösand	2026-06-01	RF	Bifall	2026-06-05	RS	Flyg+ans taxi + 2 riak

H 26-314	Härnösand	2026-06-01	RF+Ställföreträdarskap	Delavslag	2026-09-01	RS	Tåg och buss + ledsagare
K 26-315	Kramfors	2026-06-01	FT+MU	Bifall	2026-06-08	JOED	
T 26-311	Timrå	2026-06-01	FT+ledsagare	Bifall	2026-06-08	JE	
A 26-317	Ånge	2026-06-02	Förl. FT	Bifall	2026-07-06	RS	
K 26-319	Kramfors	2026-06-02	FT	Bifall	2026-06-09	JOED	MU ink sen tidigare
K 26-319	Kramfors	2026-06-02	Ledsagare	Avslag	2026-06-09	JOED	
T 26-316	Timrå	2026-06-02	FT+MU	Bifall	2026-06-09	RS	
T 26-316	Timrå	2026-06-02	Ledsagare	Avslag	2026-06-09	RS	
T 26-320	Timrå	2026-06-02	Förl. FT	Bifall	2026-06-08	JOED	
T 26-321	Timrå	2026-06-02	FT+MU	Bifall	2026-06-08	JOED	Gäller troligen ledsagare. Har redan FT sedan tidigare
A 26-333	Ånge	2026-06-03	FT, intyg+intyg FK	Bifall	2026-06-12	RS	
A 26-334	Ånge	2026-06-04	Förl FT+MU	Bifall	2026-06-05	JOED	MU ink sen tidigare
H 26-335	Härnösand	2026-06-04	FT+Ställförtr.	Bifall	2026-06-11	JOED	
K 26-336	Kramfors	2026-06-04	FT+MU	Bifall	2026-06-08	JOED	
T 26-337	Timrå	2026-06-05	FT+MU	Bifall	2026-06-10	JE	
A 26-341	Ånge	2026-06-08	RF Sundsvall	Bifall	2026-06-09	JOED	Resa gäller 12/6
A 26-344	Ånge	2026-06-08	FT,intyg+ställföret	Bifall	2026-06-11	JOED	
H 26-338	Härnösand	2026-06-08	FT	Avslag	2026-06-12	JE	
K 26-339	Kramfors	2026-06-08	RF Lögdeå	Bifall	2026-06-09	JE	Resa gäller 31/7
K 26-340	Kramfors	2026-06-08	RF Lögdeå	Bifall	2026-06-09	JE	Resa gäller 31/7
K 26-342	Kramfors	2026-06-08	FT+Ftbeslut+Ställförtr.	Bifall	2026-06-11	RS	
K 26-343	Kramfors	2026-06-08	Förl FT	Bifall	2026-06-24	RS	
H 26-346	Härnösand	2026-06-09	RF Ytterlännäs	Bifall	2026-06-12	JOED	Resdag 260620
H 26-347	Härnösand	2026-06-09	FT+MU	Bifall	2026-06-24	RS	
H 26-348	Härnösand	2026-06-09	FT+MU	Avslag	2026-06-16	RS	
T 26-345	Timrå	2026-06-09	Ändr av bef tillstånd	Bifall	2026-06-08	JOED	Bärhjälp 6 mån
T 26-349	Timrå	2026-06-09	Förl. FT	Bifall	2026-06-08	JOED	
	Härnösand	2026-06-09	FT i annan kommun			JOED	10 st Umeå
	Härnösand	2026-06-09	FT i annan kommun			JOED	10 st Nordmaling
H 26-352	Härnösand	2026-06-10	RF+MU	Bifall	2026-06-17	RS	
H 26-353	Härnösand	2026-06-10	FT	Bifall	2026-06-11	RS	
K 26-351	Kramfors	2026-06-10	FT	Återtagen	2026-06-10	JOED	Har redan det han söker om.
T 26-350	Timrå	2026-06-10	RF	Bifall	2026-06-15	RS	
H 26-355	Härnösand	2026-06-11	RF+MU, Solna	Bifall	2026-06-18	RS	6st RIAK-biljetter, Solna

K 26-354	Kramfors	2026-06-11	RF+MU, Timrå	Bifall	2026-06-18	RS	
A 26-357	Ånge	2026-06-12	Förl. FT	Bifall	2026-06-25	RS	
H 26-361	Härnösand	2026-06-15	FT+MU	Bifall	2026-06-25	RS	Bärhjälp 6 mån
K 26-358	Kramfors	2026-06-15	RF	Återtagen	2026-06-17	RS	Har redan det han söker om.
K 26-362	Kramfors	2026-06-15	FT+Ställförtr.	Bifall	2026-06-29	JE	
T 26-359	Timrå	2026-06-15	FT	Bifall	2026-08-17	RS	
T 26-360	Timrå	2026-06-15	RF	Bifall	2026-08-17	RS	
H 26-363	Härnösand	2026-06-16	FT+Mejl fullmakt	Bifall	2026-06-29	JE	
H 26-364	Härnösand	2026-06-16	FT+MU	Bifall	2026-06-29	JE	
H 26-365	Härnösand	2026-06-16	RF+MU+Fullmakt	Bifall	2026-06-29	JE	
H 26-366	Härnösand	2026-06-16	FT	Bifall	2026-06-26	RS	
K 26-367	Kramfors	2026-06-16	FT+Intyg	Bifall	2026-06-17	RS	
H 26-369	Härnösand	2026-06-17	RF	Bifall	2026-06-30	JE	
T 26-368	Timrå	2026-06-17	FT	Bifall	2026-06-30	JE	
T 26-370	Timrå	2026-06-17	FT	Bifall	2026-06-30	JE	
H 26-372	Härnösand	2026-06-22	FT+Fullmakt	Bifall	2026-06-30	JE	
T 26-373	Timrå	2026-06-22	FT	Bifall	2026-06-30	JE	
	Härnösand	2026-06-22	FT i annan kommun			RS	6st Stockholm
H 26-374	Härnösand	2026-06-23	FT+MU	Bifall	2026-07-08	JE	
H 26-377	Härnösand	2026-06-23	RF	Delavslag	2026-07-06	RS	Tåg+ledsagare
H 26-378	Härnösand	2026-06-23	RF	Delavslag	2026-07-06	RS	Tåg+ledsagare
H 26-379	Härnösand	2026-06-23	RF	Delavslag	2026-07-06	RS	Tåg +ledsagare
K 26-376	Kramfors	2026-06-23	FT+MU	Bifall	2026-07-01	JE	
K 26-376	Kramfors	2026-06-23	Liggande transport	Avslag	2026-07-01	JE	
H 26-380	Härnösand	2026-06-25	RF	Bifall	2026-07-07	RS	Taxi-Noraström
H 26-381	Härnösand	2026-06-25	FT	Bifall	2026-08-18	JE	
T 26-382	Timrå	2026-06-26	RF Västerås	Bifall	2026-06-29	JE	Resdag 260708
H 26-383	Härnösand	2026-06-29	FT	Bifall	2026-06-30	JE	MU ink 260610
H 26-384	Härnösand	2026-06-29	RF Östersund	Bifall	2026-07-07	JE	Resdag 260710
K 26-388	Kramfors	2026-06-30	RF Ängelholm	Bifall	2026-07-07	RS	Tåg+anslutningstaxi, RIAK 2ST
T 26-386	Timrå	2026-06-30	FT,ställföreträd+MU	Bifall	2026-07-08	JE	
T 26-387	Timrå	2026-06-30	FT+MU	Bifall	2026-07-08	RS	
A 26-391	Ånge	2026-07-01	FT	Återtagen	2026-08-12	JE	Synpunkter 260805
H 26-389	Härnösand	2026-07-01	FT+MU	Bifall	2026-07-08	RS	
H 26-390	Härnösand	2026-07-01	FT+MU	Bifall	2026-07-08	RS	

H 26-393	Härnösand	2026-07-01	RF Svall	Delavslag	2026-07-09	RS	
K 26-392	Kramfors	2026-07-01	FT+MU	Bifall	2026-07-09	RS	
	Härnösand	2026-07-02	FT i annan kommun		JE		6 st Sthlm
H 26-394	Härnösand	2026-07-03	FT+MU	Bifall	2026-07-10	RS	
K 26-396	Kramfors	2026-07-03	FT	Bifall	2026-07-09	RS	
K 26-398	Kramfors	2026-07-03	Förl FT	Bifall	2026-07-09	JE	
T 26-395	Timrå	2026-07-03	FT+MU	Bifall	2026-07-10	RS	
H 26-399	Härnösand	2026-07-06	RF Svall+journalanteckningar	Återtagen	2026-07-14	RS	
H 26-401	Härnösand	2026-07-06	FT+MU	Bifall	2026-07-10	RS	
H 26-405	Härnösand	2026-07-06	RF	Bifall	2026-07-14	JOED	
K 26-402	Kramfors	2026-07-06	FT	Bifall	2026-07-09	JE	
T 26-400	Timrå	2026-07-06	FT+MU	Bifall	2026-07-14	RS	
T 26-404	Timrå	2026-07-06	Ändring av bef tillstånd	Bifall	2026-07-13	JOED	Specialfordon+Ledsagare
H 26-406	Härnösand	2026-07-07	Förl FT	Bifall	2026-07-07	JE	Muntlig ansökan
H 26-407	Härnösand	2026-07-07	FT+MU	Bifall	2026-07-13	RS	

H 26-408	Härnösand	2026-07-08	RF Sthlm	Återtagen	2026-07-20	JOED	Återkommer när resa blir aktuellt, gäller ev FT i annan kommun
A 26-410	Ånge	2026-07-09	FT	Återtagen	2026-07-14	RS	
H 26-412	Härnösand	2026-07-09	RF Njurunda	Bifall	2026-07-14	JOED	
H 26-413	Härnösand	2026-07-09	RF Njurunda	Bifall	2026-07-14	JOED	
H 26-414	Härnösand	2026-07-09	RF Njurunda	Bifall	2026-07-14	JOED	
H 26-416	Härnösand	2026-07-09	FT+ledsagare	Bifall	2026-07-14	RS	
K 26-415	Kramfors	2026-07-09	FT,leds+intyg	Bifall	2026-07-14	JOED	
	Härnösand	2026-07-09	FT i annan kommun		RS		6 st Sthlm
H 26-417	Härnösand	2026-07-10	FT+MU	Bifall	2026-07-20	RS	
H 26-419	Härnösand	2026-07-10	FT+MU	Bifall	2026-07-17	RS	
H 26-420	Härnösand	2026-07-10	RF Sollefteå	Bifall	2026-07-16	JOED	
A 26-421	Ånge	2026-07-13	FT	Bifall	2026-07-15	JOED	
T 26-422	Timrå	2026-07-13	FT+MU	Bifall	2026-07-16	JOED	
T 26-422	Timrå	2026-07-13	Ledsagare	Avslag	2026-07-16	JOED	
H 26-424	Härnösand	2026-07-14	FT	Bifall	2026-07-15	JOED	
K 26-427	Kramfors	2026-07-14	FT	Bifall	2026-08-07	JOED	
T 26-425	Timrå	2026-07-14	FT+MU	Bifall	2026-07-15	JOED	MU ink sen tidigare
T 26-426	Timrå	2026-07-14	FT+MU	Bifall	2026-07-15	JOED	
A 26-428	Ånge	2026-07-15	RF Gävle+Ställförträd	Bifall	2026-07-17	JOED	

H 26-429	Härnösand	2026-07-15	RF Sundsvall	Bifall	2026-07-21	JOED	
H 26-430	Härnösand	2026-07-15	FT	Bifall	2026-08-06	AN	
K 26-431	Kramfors	2026-07-16	Ändr av bef tillstånd	Bifall	2026-07-16	JOED	Specialfordon+Ledsagare (muntlig ändring)
K 26-432	Kramfors	2026-07-16	FT+MU	Bifall	2026-07-21	JOED	
	Härnösand	2026-07-17	Nytt beslut efter dom	Bifall	2026-07-17	RS	H 26-185
K 26-433	Kramfors	2026-07-20	RF Umeå/Sävar	Bifall	2026-07-21	RS	
K 26-434	Kramfors	2026-07-20	FT	Bifall	2026-07-21	AN	
K 26-435	Kramfors	2026-07-20	FT	Avslag	2026-08-14	JOED	Synpunkter 260812
K26-434	Kramfors	2026-07-20	Ledsagare	Avslag	2026-07-20	AN	
	Härnösand	2026-07-20	FT i annan kommun			JOED	2 biljetter Umeå
A 26-436	Ånge	2026-07-21	FT	Bifall	2026-07-23	JOED	
A 26-437	Ånge	2026-07-21	FT	Bifall	2026-07-23	JOED	
H 26-439	Härnösand	2026-07-21	FT+Ställförtr.	Bifall	2026-07-22	AN	
H 26-443	Härnösand	2026-07-22	RF Stockholm+Ställförträd	Bifall	2026-07-24	JOED	Resdag 260914
H 26-444	Härnösand	2026-07-22	FT	Bifall	2026-07-23	AN	
K 26-440	Kramfors	2026-07-22	FT	Bifall	2026-08-17	JE	
K 26-442	Kramfors	2026-07-22	FT+MU+Ställförträd	Bifall	2026-07-23	AN	
T 26-441	Timrå	2026-07-22	FT+MU	Bifall	2026-07-22	AN	
H 26-446	Härnösand	2026-07-23	RF Sundsvall	Bifall	2026-07-23	JOED	
T 26-445	Timrå	2026-07-23	Förl.FT+Ställförträd	Bifall	2026-07-23	AN	
T 26-447	Timrå	2026-07-23	RF Stockholm	Bifall	2026-07-23	JOED	Resdag 260808
T 26-448	Timrå	2026-07-23	RF Kramfors	Bifall	2026-07-23	JOED	Resdag 260805
	Kramfors	2026-07-23	FT i annan kommun			JOED	6 biljetter Umeå
K 26-449	Kramfors	2026-07-24	FT	Bifall	2026-07-27	AN	
	Härnösand	2026-07-24	FT i annan kommun			JOED	4 biljetter Stockholm
K 26-450	Kramfors	2026-07-27	RF Sundsvall	Bifall	2026-07-28	JOED	Resdag 260915
T 26-451	Timrå	2026-07-27	FT	Bifall	2026-08-05	RS	
A 26-454	Ånge	2026-07-28	RF+ställförträd	Bifall	2026-07-30	JOED	
T 26-453	Timrå	2026-07-28	FT+MU	Bifall	2026-07-29	AN	
H 26-457	Härnösand	2026-07-29	FT+MU	Bifall	2026-07-30	AN	
T 26-455	Timrå	2026-07-29	Ändring av bef tillstånd	Bifall	2026-08-06	RS	
H 26-458	Härnösand	2026-07-30	FT+Ställförtr.	Bifall	2026-08-06	AN	
H 26-459	Härnösand	2026-07-30	RF Sundsvall	Delavslag	2026-08-10	RS	
A 26-462	Ånge	2026-08-03	FT+tidigare FT-beslut+utredn.	Bifall	2026-08-05	JOED	

H 26-460	Härnösand	2026-08-03	FT	Bifall	2026-08-06	AN	
T 26-461	Timrå	2026-08-03	FT+MU	Bifall	2026-08-13	JOED	MU ink sedan tidigare
H 26-463	Härnösand	2026-08-04	RF Matfors	Bifall	2026-08-04	RS	Muntlig ansökan
H 26-464	Härnösand	2026-08-04	FT	Bifall	2026-08-17	AN	
A 26-470	Ånge	2026-08-05	RF Frösön	Bifall	2026-08-20	JOED	
H 26-466	Härnösand	2026-08-05	RF Östersund+ställförtr.	Bifall	2026-08-14	RS	Tåg+anslutningstaxi+ledsagare
K 26-467	Kramfors	2026-08-05	FT	Bifall	2026-08-14	RS	
T 26-471	Timrå	2026-08-06	Förl. FT	Bifall	2026-08-07	RS	
A 26-476	Ånge	2026-08-07	RF Sundsvall	Bifall	2026-08-13	JOED	
A 26-477	Ånge	2026-08-07	RF Hammarstrand+MU	Bifall	2026-08-12	JE	
H 26-473	Härnösand	2026-08-07	FT	Bifall	2026-08-14	JOED	
H 26-474	Härnösand	2026-08-07	FT+meddelande	Bifall	2026-08-11	RS	
T 26-478	Timrå	2026-08-07	FT	Bifall	2026-08-12	JOED	
A 26-479	Ånge	2026-08-10	Förl RF Svall	Bifall	2026-08-13	JE	
K 26-480	Kramfors	2026-08-11	FT+MU	Bifall	2026-09-03	JE	
K 26-480	Kramfors	2026-08-11	Ledsagare	Avslag	2026-09-03	JE	
	Kramfors	2026-08-11	FT i annan kommun		RS		10 Biljetter Stockholm
A 26-485	Ånge	2026-08-12	FT	Bifall	2026-08-14	AN	
K 26-483	Kramfors	2026-08-12	FT+MU	Bifall	2026-08-17	JOED	
K 26-484	Kramfors	2026-08-12	Förl. FT	Bifall	2026-08-14	AN	
T 26-481	Timrå	2026-08-12	FT	Bifall	2026-08-13	JE	
T 26-481	Timrå	2026-08-12	Ledsagare	Avslag	2026-08-13	JE	
A 26-488	Ånge	2026-08-13	FT+MU	Bifall	2026-08-17	AN	
H 26-486	Härnösand	2026-08-13	RF Sollefteå	Bifall	2026-08-14	JE	
K 26-487	Kramfors	2026-08-13	FT+MU	Bifall	2026-08-20	JOED	
A 26-491	Ånge	2026-08-14	FT+MU	Bifall	2026-08-17	AN	
T 26-490	Timrå	2026-08-14	RF Uppsala	Bifall	2026-08-17	RS	
H 26-493	Härnösand	2026-08-17	RF Svall, MU+ställföreträd	Delavslag	2026-09-02	JOED	
H 26-494	Härnösand	2026-08-17	RF Svall+ställföreträdarskap	Delavslag	2026-08-18	RS	
K 26-497	Kramfors	2026-08-17	FT	Bifall	2026-08-28	JOED	
	Härnösand	2026-08-17	FT i annan kommun		JE		8 biljetter Härnösand
	Ånge	2026-08-17	FT i annan kommun		RS		2 Biljetter Göteborg
T 26-502	Timrå	2026-08-18	FT	Bifall	2026-08-19	AN	MU är ansökan
T 26-503	Timrå	2026-08-19	FT	Återtagen	2026-08-20	JOED	Har redan det han söker om
K 26-504	Kramfors	2026-08-20	FT+MU	Bifall	2026-08-20	RS	

H 26-506	Härnösand	2026-08-21	FT+MU	Bifall	2026-08-25	RS	
H 26-508	Härnösand	2026-08-21	FT+MU	Bifall	2026-08-26	JE	
H 26-509	Härnösand	2026-08-21	Generell RF	Bifall	2026-08-31	JE	10 resor valfri ort
H 26-510	Härnösand	2026-08-21	Generell RF	Bifall	2026-08-31	JE	10 resor valfri ort
H 26-511	Härnösand	2026-08-21	Generell RF	Bifall	2026-08-31	JE	10 resor valfri ort
K 26-507	Kramfors	2026-08-21	Förl FT	Bifall	2026-08-24	JE	
K 26-507	Kramfors	2026-08-21	Ledsagare	Avslag	2026-08-24	JE	
H 26-516	Härnösand	2026-08-24	RF Timrå	Avslag	2026-09-08	RS	
H 26-518	Härnösand	2026-08-24	RF+Intyg	Delavslag	2026-09-02	JOED	
K 26-515	Kramfors	2026-08-24	RF Umeå	Bifall	2026-08-26	RS	
K 26-520	Kramfors	2026-08-24	FT+MU	Bifall	2026-08-27	AN	
T 26-519	Timrå	2026-08-24	FT+MU	Bifall	2026-09-01	JE	
K 26-522	Kramfors	2026-08-25	Förl FT+MU	Bifall	2026-09-01	RS	
K 26-524	Kramfors	2026-08-25	Förl FT	Bifall	2026-08-28	JOED	
T 26-521	Timrå	2026-08-25	FT	Bifall	2026-08-27	RS	
H 26-526	Härnösand	2026-08-26	FT+MU	Bifall	2026-08-28	AN	
K 26-528	Kramfors	2026-08-27	FT	Bifall	2026-08-28	AN	
A 26-535	Ånge	2026-08-31	Ändring av bef tillstånd	Avslag	2026-09-07	AN	Ledsagare
H 26-534	Härnösand	2026-08-31	FT	Bifall	2026-06-03	RS	
K 26-529	Kramfors	2026-08-31	FT	Bifall	2026-09-03	AN	
K 26-531	Kramfors	2026-08-31	FT+Intyg	Bifall	2026-09-03	AN	
T 26-530	Timrå	2026-08-31	FT	Bifall	2026-09-01	AN	
T 26-533	Timrå	2026-08-31	FT+MU	Bifall	2026-09-02	AN	
T 26-536	Timrå	2026-08-31	RF Stockholm	Bifall	2026-09-07	JE	Tåg+anslutningstaxi+ledsagare
	Härnösand	2026-08-31	FT i annan kommun			AN	10 biljetter Normaling, 10 Umeå
	Timrå	2026-08-31	FT i annan kommun			JE	6 biljetter Stockholm
T 26-537	Timrå	2026-09-01	Förl FT	Bifall	2026-09-01	AN	
T 26-538	Timrå	2026-09-01	FT+MU	Bifall	2026-09-03	JOED	
T 26-539	Timrå	2026-09-01	FT+MU	Bifall	2026-09-03	RS	
T 26-540	Timrå	2026-09-01	RF	Bifall	2026-09-03	AN	Gäller 16/9
A 26-544	Ånge	2026-09-03	FT+MU	Bifall	2026-09-09	RS	
A 26-546	Ånge	2026-09-03	FT,leds+MU	Bifall	2026-09-04	JOED	
K 26-543	Kramfors	2026-09-03	RF Arlanda+leds	Bifall	2026-09-03	JE	
K 26-548	Kramfors	2026-09-03	FT+MU	Bifall	2026-09-07	AN	

T 26-545	Timrå	2026-09-03	FT+MU	Bifall	2026-09-04	AN
A 26-553	Ånge	2026-09-04	FT+MU	Bifall	2026-09-08	JOED
H 26-552	Härnösand	2026-09-04	RF+Intyg	Bifall	2026-09-07	AN
K 26-551	Kramfors	2026-09-04	FT+MU	Bifall	2026-09-07	AN
K 26-556	Kramfors	2026-09-07	FT+Intyg	Bifall	2026-09-08	AN
K 26-558	Kramfors	2026-09-07	FT	Bifall	2026-09-09	AN
K 26-559	Kramfors	2026-09-07	FT	Bifall	2026-09-09	AN
T 26-555	Timrå	2026-09-07	FT	Bifall	2026-09-08-JOED	
T 26-562	Timrå	2026-09-08	Förl. FT	Bifall	2026-09-09	AN

FT = Färdtjänst

RF = Riksfärdtjänst

LU = Läkarutlåtande

MU = Medicinskt utlåtande

DELEGATIONSBESLUT

Datum
2026-09-10

Diariennr
26/00058

Camilla Norberg
070-231 83 20

Datum	Beslutande	Rubrik	Beslut	Beslut enligt delegationsordningspunkt *	Kommentar	Diarienummer
2026-06-05	Förbundsdirektör	Tillsvidareanställning	Tillsvidareanställd upphandlare/avtalsspecialist från och med 2026-06-22	26	Ersätter tjänsten senior rådgivare	Finns i personalakt
2026-06-11	Förbundsdirektör	Yttrande	Remissyttrande av promemorian tillfälligt statsbidrag för sänkta priser i Kollektivtrafiken	5		26/00280-8
2026-06-23	Förbundsdirektör	Vikariat	Anställning av fem vikarier vid Din Tur Kundcenter från och med 2026-09-14 till och med 2026-12-31	26		Finns i personalakt
2026-06-25	Förbundsdirektör	Yttrande	Remissyttrande över Kramfors kommuns förslag på översiktsplan MOB-2025-624	5		26/00238-2
2026-06-25	Förbundsdirektör	Yttrande	Remissyttrande för översyn av styrande dokument AB Transitio ABT26/0867	5		26/00242-3
2026-07-01	Förbundsdirektör	Tidsbegränsad anställning	Tidsbegränsad anställning av projektledare fr o m 2026-08-11 t o m 2028-02-28	26		Finns i personalakt
2026-07-01	Förbundsdirektör	Yttrande	Samrådsyttrande SBN-2020-00669 gällande planprogrammet Sidsjöhöjden	5		26/00290-2

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

DELEGATIONSBSLUT

Delegationsordning beslutad 2025-03-21	* Beslut enligt delegationsordningspunkt	Återredovisas ej
Myndighetsutövning		
Rätt att utse ombud att föra kommunalförbundets talan inför domstol och andra myndigheter	1	
Besluta i ärenden om utlämnande av allmän handling. Offentlighets- och sekretesslagen (2009:400)	2	X
Avvisning av för sent inlämnat överklagande. 45 § förvaltningslag (2017:900)	3	
Omprövning av beslut Förvaltningslag (2017:900)	4	
Yttrande över remisser	5	
Övriga yttranden	6	
Gallringar av handlingar	7	X
Myndighetsbeslut om färdtjänst och riksfärdtjänst	8	Redovisas särskilt
Beslut om trafikändringar, inom ramen för Trafikförsörjningsprogrammet, till en nettokostnad på 5 basbelopp/år under förutsättning att berörda medlemmar godkänt finansiering.	9	
Ekonomiärenden		
Omprioriteringar inom fastställd ram under budgetåret	10	
Ingående av leasingavtal inom budget	11	X
Avyttra gamla eller utrangerade inventarier eller andra kommunalförbundet tillhörande föremål - högst 2 prisbasbelopp - mer än 2 prisbasbelopp	12	X
Utse beslutsattester	13	X
Attestering av löner och ersättningar till förtroendevalda	14	X
Upphandling och inköp		
Besluta om att förbereda och genomföra andra upphandlingar än trafik i Kommunalförbundet namn med ett upphandlingsvärde inom ram för beslutad budget	15	X
Tecknande av ramavtal och andra avtal med anledning av genomförd upphandling	16	X
Förhandling och beslut om mindre tillägg och ändringar i gällande trafikavtal inom ramen för budgeterade trafikkostnader	17	
Beslut om antagande av anbud avseende upphandling av varor och tjänster inom beslutad budget	18	X
Utbildning, tjänsteresor, konferenser mm		
Förtroendevaldas deltagande i kurs, konferens eller utlandsresa	19	
Investeringar		
Beslut om ianspråktagande av medel för investeringar inom fastställd plan och budget	20	X

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

DELEGATIONSBESLUT

Representation		
Representation och externa uppvaktningar	21	
- högst 2 500 kr		X
högst 20 000 kr per tillfälle		
- högst 6 000 kr per tillfälle		X
HR		
Anställning av förbundsdirektör	22	
Avskiljande av förbundsdirektör från sin tjänst		
Genomför årliga medarbetarsamtal med förbundsdirektör		
Genomför årliga lönedialoger och fastställer årlig löneutveckling för förbundsdirektör		
Beslutar om övriga löneförmåner för förbundsdirektör		
Anställning av chefer inom myndigheten, förutom FDir		
Personalärenden		
Inrätta eller avveckla befattningar	23	
Återbesättande av vakant tjänst	24	
Omplacering av medarbetare eller chef	25	
Tillsvidareanställning inkl. lönesättning samt förkortning av uppsägningstid		
Annan personal än FDir inom ramen för budget	26	
Vikarier	27	
Uppsägning/avsked/disciplinpåföljd		
Disciplinpåföljd för övriga medarbetare än FDir	28	
Tjänstledighet, semester, kompensationsledighet		
Tjänstledighet FDir	29	
Semester FDir	30	X
Tjänstledighet och semester	31	X
Beviljande föräldraledighet	32	X
Pensioner och andra ersättningar		
Beslut om särskild avtalspension FDir	33	
Beslut om särskild avtalspension övrig personal	34	
Kollektivavtal		
Förhandla enligt gällande lagstiftning om förhandlingsrätt	35	
Ingå kollektivavtal för arbetsgivarens räkning	36	
Arbetsmiljö		
Organisera och fatta beslut rörande arbetsmiljöarbetet	37	X

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

Camilla Norberg
 070-231 83 20

 Datum
 2026-07-02

Typ av handling	Avsändare	Datum	Darienummer	Ankomstdatum
Protokollsutdrag Årsredovisning och ansvarsfrihet 2025 – Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län	Sundsvalls kommunfullmäktige	2026-05-25	26/00018-5	2026-06-01
Protokollsutdrag svar på hemställan om godkännande av checkkredit för KTM	Sundsvalls kommunstyrelse	2026-06-08	25/00491-13	2026-06-11
Styrelseprotokoll nr 204	AB Transitio	2026-06-02	26/00128-6	2026-06-15
Protokoll årsstämma	AB Transitio	2026-06-02	26/00186-3	2026-06-15
Protokoll årsstämma	Svensk Kollektivtrafik	2026-06-04	26/00273-2	2026-06-16
Protokollsutdrag Årsredovisning och ansvarsfrihet 2025 – Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län	Örnsköldsviks kommunfullmäktige	2026-06-15	26/00018-6	2026-06-18
Protokollsutdrag Svar på hemställan avseende upptagande av checkkredit	Härnösands kommunfullmäktige	2026-06-15	25/00491-14	2026-06-23
Protokollsutdrag godkännande av lånefinansiering för ombordsutrustning till kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län	Ånge kommunfullmäktige	2026-06-15	26/00248-3	2026-06-29
Protokollsutdrag Årsredovisning och ansvarsfrihet 2025 – Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län	Ånge kommunfullmäktige	2026-06-15	26/00018-7	2026-06-29

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län
Postadress:
 Box 143
 841 22 Ånge

Besöksadress:
 Viktoriagatan 16
 872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
 222000-2923

Webb/e-post:
 registrator@dintur.se
 www.dintur.se

Protokoll/Skrivelser/Delgivningar

Protokollsutdrag statens subventionering av månadsbiljetter inom kollektivtrafiken	Regionfullmäktige Västerbotten	2026-06-16	26/00280-14	2026-06-29
Protokollsutdrag Ansvarsfrihet 2025, Kollektivtrafikmyndigheten	Sollefteå kommunfullmäktige	2026-06-22	26/00018-8	2026-07-01
Protokollsutdrag hemställan avseende lånefinansiering för ombordsutrustning	Sollefteå kommunfullmäktige	2026-06-22	26/00248-4	2026-07-01
Protokollsutdrag hemställan avseende upptagande av checkkredit	Sollefteå kommunfullmäktige	2026-06-22	25/00491-15	2026-07-01
Protokollsutdrag upptagande av checkkredit, Din Tur	Kramfors kommunfullmäktige	2026-06-22	25/00491-16	2026-07-02
Protokollsutdrag godkännande avseende upptagande av checkkredit för KTM	Ånge kommunfullmäktige	2026-06-15	25/00491-17	2026-07-02
Protokollsutdrag Ansvarsfrihet 2025 Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län	Kramfors kommunfullmäktige	2026-06-22	26/00018-9	2026-07-02
Protokollsutdrag årsredovisning 2025 Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län	Kramfors kommunfullmäktige	2026-06-22	26/00018-10	2026-07-02
Protokollsutdrag godkännande avseende upptagande av checkkredit för KTM	Regionfullmäktige Västernorrland	2026-06-16-- 17	25/00491-18	2026-07-02

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

PM

Datum
2026-09-25

Diariernr
21/00347

Trafikplan 2027, med utblick 2028-2030

Innehåll

1. Bakgrund.....	2
2. Framtagande, fastställande och genomförande av trafikplan.....	2
3. Utgångspunkter och principer för trafikplanering	3
3.1 Trafiktyper	3
3.2 Trafikplaneringsprinciper	3
4. Trafikutveckling år 2027	5
4.1 Förberedelseperiod inför trafikstart.....	5
4.2 Förbättring av trafikutbud och turer	6
4.3 Tillfälliga anpassningar av linjesträckning.....	7
4.4 Metodutveckling.....	8
5. Utvecklingsplan för åren 2028–2030.....	8
5.1 Trafikstart	8
5.2 Trygghet och trafiksäkerhet.....	8
5.4 Konkurrenskraft	9

PM

1. Bakgrund

Trafikplanen är en bilaga till regionalt trafikförsörjningsprogram för Västernorrlands län. Trafikförsörjningsprogrammet definierar långsiktiga mål för kollektivtrafikens utveckling och har som syfte att bygga en attraktiv, jämlik och behovsstyrd kollektivtrafik i länet. Trafikplanen har en kortare tidsram och är inriktad på att beskriva vilka åtgärder som är planerade att vidtas för att nå de uppsatta målen. Genom trafikplanen ges berörda planeringsaktörer en gemensam bild av hur trafikförsörjningsprogrammet ska implementeras.

Trafikplanen tar upp vilka förslag på förändringar i trafik som är planerade att genomföras kommande år, samt anger en utvecklingsplan på tre-fem år.

2. Framtagande, fastställande och genomförande av trafikplan

Trafikplanen revideras årligen. Förutom att regelbundna revideringar ökar myndighetens organisatoriska transparens skapas också möjlighet att reagera på betydande förändringar och göra anpassningar av verksamheten. Arbetet med trafikplanen är en del av kollektivtrafikmyndighetens trafikplanering och följer därmed verksamhetsplanerings- och budgetprocessen.

Under trafikåret pågår trafik- och budgetdialoger mellan kollektivtrafikmyndigheten och dess medlemmar, där förslag till trafikförändringar diskuteras. Förslagen utgör grund för trafikplanens inriktning.

Beslut om att fastställa trafikplanen fattas av förbundsdirektionen och trafikplanen börjar gälla vid årsskiftet för det år som planen avser. Trafikplanen specificeras genom kollektivtrafikmyndighetens verksamhetsplan som ytterligare preciserar vilka insatser som ska genomföras det kommande året.

Trafikförändringar av liten omfattning arbetas in till kommande tidtabellskifte. Mindre trafikförändringar, såsom smärre tidsjusteringar på enstaka turer, görs regelbundet under året som en del i det löpande förbättringsarbetet. Större förändringar utvecklas vidare och implementeras året efter. Satsningar på infrastruktur följer en särskild process som beskrivs närmare i hållplatshandboken (trafikförsörjningsprogrammets bilaga 1).

PM

3. Utgångspunkter och principer för trafikplanering

3.1 Trafiktyper

Kollektivtrafiken i Västernorrland kan sorteras i fyra grupper beroende på hur stora avstånd som resenären färdas samt vilken typ av område som resan sker inom: interregional trafik (till angränsande län), regional trafik (mellan kommunhuvudorter), landsbygdstrafik (utanför stadsområden) och stadstrafik (i stadsområden).

3.2 Trafikplaneringsprinciper

I Västernorrland utgår arbetet med trafikplanering från fyra principer. Principerna ska sammantaget styra mot det övergripande målet om ett ökat kollektivt resande och kollektivtrafikmyndighetens vision *Tillsammans reser vi smartare*.

Principerna *jämlikt* och *behovsstyrt* bestämmer utbud av trafik för länets olika linjer. Dessa två principer är överordnade de andra. Principerna *effektivt* och *utbyggbart* möjliggör för smartare trafikupplägg och för anpassningar med hänsyn till lokala behov.

- Jämlikt: Likvärdig befolkningsmängd ska ha likvärdigt utbud av kollektivtrafik.
- Behovsstyrt: Större målpunkter såsom arbete och service styr dimensioneringen av trafiken.
- Effektivt: Trafiken ska samordnas, planeras effektivt och utvecklas.
- Utbyggbart: Kommuner kan köpa till mer omfattande trafik utifrån lokala behov.

Ett jämlikt utbud

Som stöd i arbetet med att dimensionera trafiken har kollektivtrafikmyndigheten tagit fram en matris för att fastställa utbudsnivåer i länets olika geografier. Matrisen presenteras som figur 1 nedan. Utbudsnivån bygger på antal invånare längs ett kollektivtrafikstråk, tillsammans med trafiktyp. Kombinationen av dessa två faktorer ger en utbudsnivå. För varje utbudsnivå ges ett förslag om trafikering. Det konkreta verkställandet påverkas av politiska ställningstaganden och länets ekonomiska ram.

PM

			Trafikambition 2030		
			Mån-fre	Lör	Sön
Trafiktyp	Utbudsnivå	Antal invånare	Dubbelturer, antal el. frekvens	Dubbelturer, antal el. frekvens	Dubbelturer, antal el. frekvens
Interregional trafik	IR1	>100 000	60 min	60 min	60 min
	IR2	20 000-100 000	2-6/dygn	1-2/dygn	1-2/dygn
Regional trafik	R1	>35 000	20-30/dygn	6-12/dygn	4-10/dygn
	R2	20 000-35 000	10-20/dygn	6-12/dygn	4-10/dygn
	R3	<10 000-20 000	4-10/dygn	4-8/dygn	2-8/dygn
Landsbygdstrafik	L1	>13 000	10-20/dygn	6-10/dygn	4-8/dygn
	L2	8 000-13 000	10-15/dygn	6-10/dygn	4-8/dygn
	L3	<8 000	2-8/dygn	X	X
	Paxa	<4 000	Öppet	X	X
Stadstrafik	S1	>20 000	10-30 min	30-60 min	30-60 min
	S2	10 000-20 000	15-60 min	30-60 min	30-60 min
	S3	5 000-10 000	30-60 min	60 min	(X)
	Paxa	5 000-10 000	Öppet	Öppet	(X)

X=Ingen trafik. Avvikelser kan förekomma.

(X)=Potentiell trafik. Avvikelser kan förekomma.

Figur 1: Utbudsmatris för framtida trafikering

Ett behovsstyrt utbud

En utgångspunkt i arbetet med att stärka länets förutsättningar till regionförstoring, förbättrad arbetsmarknad och kompetensförsörjning är de geografiska stråk som pekats ut som starka och prioriterade. De identifierade starka stråken har hög resandepotential och går mellan viktiga målpunkter, och ska därmed ska ha ett utbud av kollektivtrafik som gynnar den regionala utvecklingen. Rent konkret kan det innebära högre turtäthet, att turearna är förutsägbara och att trafik planeras för att gå i takt. Trafik längs de starka stråken ska vara gemensamt finansierad av medlemmarna.

Dagens prioriterade stråk framgår av listan nedan.

- Sundsvalls stadstrafik
- Örnsköldsviks stadstrafik
- Njurunda-Sundsvall-Timrå
- Matfors-Sundsvall
- Sundsvall-Härnösand
- Härnösand-Kramfors
- Kramfors-Sollefteå
- Härnösand-Kramfors-Örnsköldsvik

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

PM

- Örnsköldsvik-Umeå
- Ånge-Sundsvall
- Sundsvall-Ånge-Östersund

Ett effektivt trafikupplägg

Rätare linjedragning, trygga och tillgängliga hållplatser och förbättrad framkomlighet är viktiga delar för att öka kollektivtrafikens konkurrenskraft och göra busstrafiken snabbare och därmed mer anpassad för arbetspendling. Ny teknik, nya samarbeten och nya lösningar banar väg för utvecklade trafikkoncept- och upplägg. För att öka trafikens kostnadstäckningsgrad behöver olika typer av resor samordnas på ett så bra sätt som möjligt.

Mot bakgrund av detta är kollektivtrafikmyndighetens hållning att trafiken ska planeras resurseffektivt och smart.

Ett utbyggbart trafikupplägg

Kollektivtrafiken ska finnas till för alla och kunna anpassas för mer än en målgrupp. Kollektivtrafiken ska kunna anpassas utifrån kommunernas lokala behov av linjer och turer.

Kollektivtrafikmyndighetens princip för ett utbyggbart trafiksystem innebär att medlemmarna själva kan köpa till sådan trafik som i första hand inte är avsedd för arbetspendling, för att skapa ett större lokalt utbud.

4. Trafikutveckling år 2027

Under denna rubrik beskrivs förändringar i trafik för år 2027, och som kan ha påbörjats år 2026. Förändringar kan handla om både neddragning och utökning av trafik.

4.1 Förberedelseperiod inför trafikstart

Trafikstart enligt nya avtal för busstrafiken förbereds. I december 2027 börjar nya avtal för busstrafiken att gälla. De nya avtalen ger bland annat en bättre fordonsflotta med lägre klimatpåverkan och ökad tillgänglighet. Förberedelserna inför trafikstart sker inom olika områden, och avser bland annat:

- fordon och IT-system (såsom fordonsbeställning, support och utrustning)
- infrastrukturanpassningar (såsom drivmedelsinfrastruktur och depåer)
- trafik (såsom fordonsomlopp, trafikledning och tidtabellsarbete).

I samarbete med trafikföretagen kommer arbete ske under 2027 för att identifiera behov av förändringar innan trafiken går i drift. Tillsammans med trafikföretagen görs också en genomgång av trafiken och relevanta utvecklingsinsatser diskuteras.

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

PM

4.2 Förbättring av trafikutbud och turer

Möjligheter att utöka kvällstrafiken i stadstrafiken i Härnösand utreds. Under senare år har flera större arbetsgivare etablerat sig i Härnösand, vilket medfört behov av utökat utbud under kvällstid för stadstrafikens linje **501, 502** och **503**. Utökningen kan leda till förbättrade möjligheter att arbetspendla kollektivt.

Förslag att utöka trafikperioden för ett urval busslinjer tas fram. Många av länets invånare har inte möjligt att välja ett kollektivt resealternativ på helger och kollektivtrafiken kan idag inte tillgodose den efterfrågan av fritidsresande som finns. För att möta medborgarnas behov av resor kommer kollektivtrafikmyndigheten ta fram förslag på och kostnadsberäkna:

- helgtrafik på linje **201**
- helgtrafik på linje **50**
- söndagstrafik Örnsköldsviks stadstrafik, linje **401-410**
- kvällstrafik Härnösands stadstrafik, linje **501-503** (enligt ovan).

Möjligheten att införa helgtrafik under sommaren i Härnösand ses över. För att bättre kunna ta sig kollektivt till bland annat friluftsområdet Smitingen utreds möjligheter till helgtrafik sommartid i Härnösand. Under året kommer förslag på en lämplig utformning att tas fram och bedömas.

Tidtabellen för linje 201 kvalitetssäkras. Linje **201** är en av länets mest nyttjade busslinjer och trafikerar sträckan Sundsvall-Timrå-Härnösand. Under 2026 har tidtabellen för linjen anpassats för en bättre tidhållning. 2027 utgör en utvärderingsperiod, där tester görs för att avgöra hur väl justeringarna faller ut. I centrala Härnösand har Nybron återigen öppnats för trafik vilket kommer att hanteras tidsmässigt. För att förbättra linjens kvalitet och förutsägbarhet kommer linjen att ha samma turutbud även sommartid.

Turutbudet från Timrå till Sundsvall samt trafiken norr om Sundsvall ses över. Linje **1, 2, 5** och **85** trafikerar alla den norra delen av Sundsvall. En översyn av trafiken behöver göras med syfte att skapa en bättre trafikförsörjning med ökad tillgänglighet och kopplingar till områden som idag saknar en god trafikförsörjning. Det är bland annat trafikförsörjningen av Birsta, Ljustadalen, Gångviken, Norra Kajen och Alnö som behöver hanteras. Genom projektet MOVE utreds linje 5 specifikt, och under 2027 kommer ett trafiktest med paxa att göras i Sundsbruk. Även de kommunöverskridande linjerna **120, 611** och **201** kan inkluderas för att kunna se sträckningar och trafiken som en helhet.

Trafiken i Njurunda ses över. Det samlade utbudet av buss och tåg är i dagsläget relativt gott men stundtals uppstår kapacitetsbrist och förseningar längs med linje **4** (Granloholm-Bredsand) och **120** (Njurunda-Timrå). De senaste 10 åren har mycket utveckling skett inom området varför både linjenät och utbud ses över.

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriegatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

PM

Kompletterande bytespunkter till hållplats Stenstan i centrala Sundsvall utreds. För att skapa bättre framkomlighet och möjliggöra smidigare resekedjor påbörjas ett arbete med att se över vilka andra hållplatser än Stenstan som kan fungera som kompletterande bytespunkter.

Trafikupplägg för linje 191 (Ånge-Sundsvall) och 196 ses över. Med hänsyn till den kommande utvecklingen i Ånge görs en översyn av trafiken. Under 2026 har paxa testats som trafiklösning på ett par platser i kommunen. Översynen av kommunens kollektivtrafik kommer att göras utifrån ett helhetsperspektiv där även paxa övervägs.

Linje 90 mellan Sollefteå och Kramfors utvecklas. Under 2026 har Region Västernorrland genomfört en utredning av linje 90. Med hänsyn till resultatet kommer linje 90 att rätas ut, med en sträckvis förändrad körväg och förbättrad tidtabell som tar hänsyn till tåganslutningar. Utöver linje 90 tillkommer en ny linje 91 som kommer trafikera sträckan Kramfors-Sollefteå-Sollefteå sjukhus-Långsele.

Förslag på bättre dimensionering av trafiken tas fram. Utbudsmatrisen (figur 1) ger en vägledning i arbetet med att lägga fast utbudsnivåer per linje. I exempelvis arbetet med att utveckla linje 201 har matrisen varit en bedömningsgrund för vilket trafikutbud som linjen borde ha. Matrisen används som stöd i att planera trafiken och beräkna kostnader.

Bussarnas synkning med tåganslutningar i Ånge, Sundsvall, Timrå, Härnösand, Kramfors och Örnsköldsvik går igenom. I arbetet ses ankomst- och avgångstider över, med avsikten att förbättra möjligheterna att byta mellan kompletterande trafikslag. I arbetet med att utveckla linje 90 har exempelvis stor hänsyn tagits till tågens avgångar i Kramfors.

Utreda kollektivtrafiken till och från Nordanås i Örnsköldsviks kommun.

Kollektivtrafiken från Örnsköldsviks centrum till Köpmanholmen anpassas för att möjliggöra anslutning till båttrafiken till Ulvön.

Utreda trafikkostnaderna för två alternativ med persontrafik via Övre Ådalsbanan och förslag till tidtabeller. Dels mellan Kramfors och Bräcke samt mellan Örnsköldsvik och Bräcke med utgångspunkt i tidigare gjorda utredningar i frågan. I uppdraget ingår att räkna på olika alternativ vad gäller storlek och ålder på tåg för att få fram olika kostnadsalternativ att ta ställning till och kunna ta beslut i frågan. Utredningen färdigställs senast under 2027.

4.3 Tillfälliga anpassningar av linjesträckning

Under 2027 pågår många större projekt som kan ge påverkan på trafiken. Projekt som kan komma att påverka busslinjerna är exempelvis ombyggnation av Bergsgatan i Sundsvall, arbete med dubbelspår i Sundsvall, förlängning av perrongen i Njurunda samt fortsatt byggnation av polishus i Örnsköldsvik.

PM

4.4 Metodutveckling

Paxa utvecklas vidare som koncept för anropsstyrd trafik. Kollektivtrafikmyndighetens avsikt är att succesivt övergå från traditionella linjesträckningar till andra upplägg, såsom paxa, där det är möjligt, relevant och nyttoskapande. Paxa är redan en del av kollektivtrafiksystemet i Sollefteå, och möjligheter att införa paxa utreds i:

- Kramfors: förslaget omfattar Kramfors tätort och har påverkan på linje 219.
- Örnsköldsvik: förslaget omfattar ett område norr om stan inkluderande Arnäs, Gullänget och Gimåt. Omfattningen ska diskuteras ytterligare.
- Sundsvall: förslaget omfattar Sundsbruk och Gångviken norr om stan. Under 2027 sker ett trafiktest.
- Ånge: beroende på utvärderingens resultat, av det trafiktest som gjorts under 2026, görs ytterligare utredningar av möjligheten att införa paxa i kommunen.

I arbetet med att utveckla paxa ingår att se över möjligheten att samköra olika resbehov genom att merutnyttja befintliga fordon. Genomförda trafiktester kommer att utvärderas varpå beslut kan fattas om vilken trafiklösning som är mest lämplig för varje enskilt område.

5. Utvecklingsplan för åren 2028–2030

I detta avsnitt tas ett antal åtgärdsområden upp som beskriver vad kollektivtrafikmyndigheten har för avsikt att fokusera på under treårsperioden 2028–2030. Utgångspunkten är att kollektivtrafiken ska utvecklas i linje med den beslutade inriktning som beskrivs i Västernorrlands trafikförsörjningsprogram. Utvecklingsplanen innebär en ambition vars genomförande påverkas av den politiska viljan och länets ekonomiska förutsättningar.

5.1 Trafikstart

I december 2027 startar trafiken inom de nya avtalen. Det ställer stora krav både på de nya operatörerna Vy buss och Byberg & Nordin och på kommunalförbundets organisation. Som beskrivet i tidigare stycke pågår ett omfattande arbete med förberedelser inför trafikstart, och när den nya trafiken startar upp sker arbete med exempelvis kontroll och uppföljning. Tillsammans med de nya operatörerna sätts riktningen för trafiken under kommande decennium.

Under 2027 påbörjas en ny upphandling av den särskilda persontrafiken. Den särskilda persontrafiken kommer att starta upp inom de nya avtalen under sommaren 2029. Avtalen bör tilldelas cirka 1½ år innan trafikstart.

5.2 Trygghet och trafiksäkerhet

Kollektivtrafikmyndigheten systematiserar och förstärker arbetet med beredskap. En del i detta är kontinuitetshandling, som handlar om att upprätthålla och återställa verksamheten på

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 Ånge

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

PM

en acceptabel nivå oavsett störning. Det är angeläget att se över hur kollektivtrafiken i länet vid behov skulle kunna prioriteras och omledas till alternativa platser vid olika typer av händelser. Arbetet bör ske strukturerat och processbaserat tillsammans med länets kommuner, regionen och trafikoperatörer i syfte att stärka beredskapen och säkerställa en långsiktig robust kollektivtrafik för medborgarna och länet.

Busshållplatsernas utformning och fungerande bytespunkter är betydelsefulla faktorer utöver trafiken i sig, som kollektivtrafikmyndigheten vill förbättra. Det kan handla om att skapa smidiga resekedjor med fungerande pendlarparkeringar och anslutande linjer.

Kollektivtrafikmyndighetens arbete med att se över länets busshållplatser syftar till att förbättra resenärens upplevelse genom att öka tryggheten och säkerheten för trafikanter. Att ta fram en aktuell bild av hållplatsernas skick är ett första led i arbetet. Därutöver behöver konkreta fysiska insatser ske, såsom byte av topptavlor och informationsskyltar. Det underlag som tas fram är också ett stöd i arbetet med att säkra finansiering för de hållplatser och åtgärder som identifierats som mest viktiga. För närvarande fokuserar vi på underhåll samt på att säkerställa att det finns analog och digital information på hållplatserna.

Under 2026 har arbete med förarcertifiering pågått inom de nya avtalen för särskild persontrafik. Det är ett branschgemensamt koncept som ska öka resenärens trygghet och säkerhet och resans kvalitet. Förarcertifiering ska vara gällande för all busstrafik inom länet varför arbete med förarcertifiering kommer att fortsätta och skalas upp de närmaste åren.

5.4 Konkurrenskraft

Trafikförsörjningsprogrammet beskriver arbetspendling som en möjliggörare för regional utveckling och tillväxt, och därför är arbetspendling prioriterat. Kollektivtrafiken behöver bli ett mer konkurreranskraftigt alternativ till bilen. Under 2026 intensifierades arbetet med att ta fram förslag på nya zoner, priser och produkter. Genom det förslag som utretts vidare kan kollektivtrafiken vara ett komplement eller alternativ till bilen på ett annat sätt än idag. Kollektivtrafikmyndigheten kommer att möta den förmodade ökade efterfrågan med ett bättre utbud och bättre resmöjligheter. Resenären kommer att se det genom exempelvis utökad helgtrafik, kortare restider och bättre hållplatser. Ny teknik och nya system ger oss möjligheter att bättre följa upp och analysera trafiken.

Även framgent kommer arbete göras löpande för att vi ska kunna erbjuda ett relevant trafikutbud som är prisvärt och pålitligt. Förbättringar görs inom följande områden:

- turutbud (antal turer)
- regularitet (hur ofta bussen går, takttrafik, intervall mellan fordon)
- punktlighet (att bussen går i tid och kommer fram när den ska).

KOMMUNALFÖRBUNDET
KOLLEKTIVTRAFIKMYNDIGHETEN
I VÄSTERNORRLANDS LÄN



DIN TUR



MÅL OCH RESURSPLAN 2027 – 2029 MED BUDGET 2027

KOMMUNALFÖRBUNDET KOLLEKTIVTRAFIKMYNDIGHETEN I VÄSTERNORRLANDS LÄN

Fastställt av:

Förbundsdirektionen för Kollektivtrafikmyndigheten i
Västernorrlands län

Fastställt vid:

Förbundsdirektionen sammanträde 2026-06-23

Komplettering vid förbundsdirektionens sammanträde 2026-09-24

Dokument:

Mål- och resursplan 2027 – 2029 med budget 2027

Senast reviderad



Tillsammans reser vi smartare

Innehållsförteckning

Politisk viljeinriktning	2
Omvärldsanalys och förväntad utveckling	3
Vision och mål för framtidens kollektivtrafik.....	4
Fokusområden i MRP 2027 - 2029	5
Målområde: Nöjd resenär	5
Mål: Enkelt	5
Mål: Tryggt	6
Mål: Attraktivt	6
Målområde: Hållbar organisation	6
Mål: Effektiv.....	6
Mål: Attraktiv	7
Mål: Ekonomi i balans	7
Ekonomiska konsekvenser och finansiering	8
Budgetförutsättningar	8
Resultatbudget 2027 – 2029	8
Investeringsbudget	8
Verksamhetens intäkter	9
Biljettintäkter.....	9
Verksamhetens kostnader	9
Index och trafikavtal	9
Särskild persontrafik.....	12
Norrtåg, biljettsamverkan.....	12
Förvaltning och Kundcenter.....	13
Avskrivningar.....	13
Fördelning av verksamhetens nettokostnad	14
Avgifter.....	15

Politisk viljeinriktning

Det är med tillförsikt som vi presenterar Kollektivtrafikmyndighetens mål- och resursplan för 2027. Under året fortsätter arbetet med att utveckla och stärka kollektivtrafiken i Västernorrland med fokus på effektivitet, tillgänglighet och hållbara resor för länets invånare. Samtidigt påverkas verksamheten av omvärldsläget, vilket innebär ökade kostnader, bland annat genom högre indexuppräknings.

Den kommande trafikupphandlingen utgör en central del i arbetet med att utveckla ett modernt och attraktivt kollektivtrafiksystem.

I samband med uppgraderingen av biljett- och betalsystem samt utvecklingen av realtidsinformation förbättras resenärernas möjligheter till enkla, trygga och tillgängliga resor. Genom digital utveckling och moderna lösningar stärker vi både servicen och kollektivtrafikens attraktivitet i hela länet.

Under året sker även viktiga satsningar på trafikutveckling. Linje 90 kommer att bidra till en ökad tillgänglighet och förbättrade möjligheter till arbetspendling, studier och resor inom regionen. Samtidigt fortsätter utvecklingen av Norrtåg, där trafiken successivt växlas upp för att skapa bättre regional och interregional tillgänglighet.

Kollektivtrafiken är en avgörande del av ett hållbart och växande Västernorrland. Därför fortsätter vi även det politiska påverkansarbetet gentemot staten för att öka förståelsen för behovet av långsiktig och stärkt medfinansiering av regional kollektivtrafik, inte minst för Norrtåg och den regionala tågtrafikens utveckling.

Tillsammans med våra samarbetspartners och övriga intressenter fortsätter vi att utveckla en kollektivtrafik som bidrar till hållbar regional utveckling, minskad klimatpåverkan och ökad livskvalitet för invånarna i Västernorrland.

Tillsammans skapar vi en mer hållbar, tillgänglig och attraktiv framtid för kollektivtrafiken i Västernorrland.

Undertecknas av samtliga ordinarie ledamöter i förbundsdirektionen.

Omvärldsanalys och förväntad utveckling

Omvärldsläget är fortfarande osäkert vilket gör att det är svårt att bedöma hur omvärldsfaktorer kan komma att påverka myndighetens verksamhet. Bland annat pågår fortfarande Rysslands invasionskrig i Ukraina där Europa med Sverige är tvungna att höja sin militära och civila beredskap. Under året har därtill har ett krig mellan USA och Iran startat vilket har fått till följd att bland annat drivmedelspriset har rusat. Därtill är det fortsatt osäkert kring USA och dess tullar och hur det kommer inverka på kostnadsbilden för kollektivtrafiken. Under fjolåret var vädret ostadigt med extremhetta i delar av Europa, kraftiga regn i Västernorrland följt av väldigt intensivt snöfall i januari.

Även om klimatkatastrofer och säkerhetsläget är negativt så ger det också följd effekter för Västernorrland. Bland annat ökar anslagen till Försvarsmakten som utvecklar sin verksamhet i länet med återetablering av regementet i Sollefteå samt utökad verksamhet i Härnösand. MSB har åter börjat med civilpliktsutbildning i Kramfors och den höjda militära beredskapen runt om i Europa och världen gör att försvarsindustrin går på högvarv vilket påverkar sysselsättningsgraden positivt i vårt län.

Klimatförändringarnas effekter gör att gröna industrisatsningar växer fram i Norrland. Detta gäller även Västernorrland där industriområden för ny industri har skapats i flera av länets kommuner. Regionen har tagit fram en rapport som visar att det kan skapas 14 000 nya jobb som kräver 19 000 fler invånare i länet om planerna förverkligas. Under det senaste året har dock det visat sig finnas stora osäkerheter även inom detta område, bland annat genom Northvolts konkurs i Skellefteå, Unipers avbrutna planer för Hamre i Sollefteå, den avbrutna satsningen på grönt fartygsbränsle i Örnsköldsvik och PTLs avbrutna planer för en anodfabrik i Torsboda. Även om just dessa satsningar som tillsammans hade skapat flera tusen arbetstillfällen inte blir av så finns siterna och dess tillgång till grön el kvar vilket gör att nya satsningar mycket väl kan komma att ske. Därtill finns flera planerade investeringar, exempelvis i Ånge kommun, där processen fortskrider allt närmare genomförande.

Sammantaget så kan utvecklingen inom drivmedelspriser, försvarsmakt, försvarsindustri och grön industri ställa krav på samhällsservice vilket betyder att kollektivtrafiken måste vara väl fungerande och attraktiv för att kunna sörja för de nya transportbehov som kan uppstå till följd av den utveckling som sker. Att genomföra de ambitioner som finns i regionala trafikförsörjningsprogrammet och i Norrtågs vision för 2040 kommer att kräva ökad finansiering från samhället.

Om ingen utveckling sker inom kollektivtrafiken så kan det innebära att länets attraktionskraft inte blir tillräckligt stark för att locka människor att bo och arbeta i länet vilket skulle vara begränsande för den framtida utvecklingen. Samtidigt så kan ökade drivmedelspriser göra att fler väntar sig ett attraktivt utbud av kollektivtrafik. Dilemmat är också att befolkningen i länet är åldrande där allt färre ska försörja allt fler samtidigt som befolkningen i delar av länet fortsatt minskar. Att utveckla länets kollektivtrafik under dessa förutsättningar är en utmaning som måste hanteras under kommande år.

Vision och mål för framtidens kollektivtrafik

Under 2024 antogs ett nytt trafikförsörjningsprogram för perioden 2024-2030. Visionen för framtidens kollektivtrafik är *Tillsammans reser vi smartare* vilken är nedbruten i tre olika målområden:

- Nöjd resenär
- Växande region
- Hållbart samhälle

De tre målområdena ska fånga upp den breda uppgift som kollektivtrafiken har i samhället och de olika perspektiv som finns från individnivå upp till övergripande samhällsnivå.



Bilden ovan visas trafikförsörjningsprogrammets målmodell.

Förutom huvuddokumentet ingår också flera bilagor med strategiskt innehåll såsom hållplatshandbok och trafikplan.

Trafikförsörjningsprogrammets vision, mål och skrivningar är vägledande i myndighetens verksamhet.

Mål för god ekonomisk hushållning

Kommunallagen och lag om kommunal bokföring och redovisning, innehåller regler för kommunalförbundets styrning. Ett av kraven är att kommunalförbundet ska ha god ekonomisk hushållning. Det kravet har både ett finansiellt perspektiv och ett verksamhetsperspektiv. En god ekonomisk hushållning innebär inte enbart en budget i balans, utan innefattar även ett krav på att resurserna används till rätt saker och att de utnyttjas på ett effektivt sätt. Metoden för att bedöma om god ekonomisk hushållning uppnås är att målområdet Hållbar organisation med målen Effektiv och Ekonomi i balans ska ha uppnått målvärdena.

MRP med budget följs upp enligt nedan:

Ett fullständigt tertialbokslut efter april månads slut.

Ett fullständigt tertialbokslut efter augusti månads slut. Detta uppfyller lagkravet på delårsbokslut.

Ett fullständigt årsbokslut efter december månads slut.

Samtliga indikatorer följs upp i tertialrapporten för april, tertialrapporten för augusti samt i årsredovisningen. Undantag görs för de två indikatorerna som har HME som datakälla, eftersom undersökningen endast genomförs en gång per år. Indikatorerna "Medarbetarna upplever sitt arbete som meningsfullt" och "Medarbetarna vet vad som förväntas av dem i sitt arbete" följs därför upp i samband med årsredovisningen.

Kollektivtrafikens självfinansieringsgrad följs endast upp på totalnivå. Indikatorerna för tätort och landsbygd utgår då de saknar värde till följd av den nya kostnadsfördelningsmodellen.

Fokusområden i MRP 2027 - 2029

För perioden 2027–2029 prioriterar myndigheten trafikförsörjningsprogrammets målområde **Nöjd resenär**, vilket innebär att vi aktivt arbetar för att öka kundnöjdheten genom att erbjuda en enkel, trygg och attraktiv kollektivtrafikupplevelse.

Utöver trafikförsörjningsprogrammets målsättningar kommer fokus vara att arbeta med målområdet **Hållbar organisation** vilket syftar till att stärka kommunalförbundets roll som en attraktiv arbetsgivare.

Målområde: Nöjd resenär

Målområdet "Nöjd resenär" är kopplat till Trafikförsörjningsprogrammets mål om att skapa en kollektivtrafik som är enkel, trygg och attraktiv.

Mål: Enkelt

Vi arbetar med att öka kännedomen om kollektivtrafikens fördelar vilket gör det enklare för fler att välja kollektivt resande. Vi arbetar med att vidareutveckla biljett- och betalsystemet samt fortsatt digitalisering. Tillsammans ger detta förutsättningar att det blir enklare att planera och genomföra en resa med kollektivtrafiken.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Antal aktiva användare i appen Din Tur ska öka från föregående år	Apple(iOS)/Google (android)	ja	ja	ja
Andel sålda biljetter på Mina sidor och i appen Din Tur ska öka från föregående år	Power BI	ja	ja	ja

Mål: Tryggt

Vi säkerställer att kollektivtrafiken upplevs som trygg för våra resenärer genom förbättrad punktlighet och service. Vi jobbar aktivt med att utveckla realtidssystemet internt och med våra trafikföretag för våra resenärers trygghet.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Det känns tryggt att resa med kollektivtrafiken, Män/Kvinnor (kollektivtrafikresenärer och sällanresenärer)	KOLLBAR	79/73	80/74	81/75
Biljettkontroller har genomförts (i antal av länets kommuner)		7 av 7	7 av 7	7 av 7
Vilket betyg vill du ge förarens bemötande? (Andel som svarar 4 el 5) (sjukrese- och färdtjänstresenärer)	ANBARO	92%	95%	95%

Mål: Attraktivt

En attraktiv kollektivtrafik bidrar till nöjda resenärer. Attraktivitet uppnås genom ett relevant trafikutbud som är prisvärt och pålitligt. Vår trafik planeras utifrån resenärens behov med fokus på trafikutveckling utifrån behov och efterfrågan, i enighet med trafikförsörjningsprogrammets prioriterade målgrupper. Dessa insatser förväntas leda till ökat kollektivt resande.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Antal kollektivtrafikresor (buss) exkl skolresor	Power Bi	+4 %	+ 5 %	+ 5%
Nöjd Kund Index NKI, kunder, (värdet i nivå eller över nationellt snitt)	KOLLBAR	ja	ja	ja
Kollektivtrafikens marknadsandel i förhållande till det motoriserande resandet (%) ska öka	KOLLBAR	ja	ja	ja

Målområde: Hållbar organisation

Målområdet Hållbar organisation innehåller två verksamhetsmål och ett finansiellt mål. För att stärka kommunalförbundets roll som en attraktiv arbetsgivare arbetar vi utifrån verksamhetsmålen effektiv och attraktiv. Budget ska vara i balans och resurserna ska användas för rätt ändamål och utnyttjas effektivt.

Mål: Effektiv

Vi skapar smidiga och strukturerade arbetssätt genom digitalisering och tydliga rutiner som förenklar vardagen för medarbetarna.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Antalet upprättade och implementerade processer		3	3	3
Medarbetarna vet vad som förväntas av dem i sitt arbete (värdet i nivå med eller högre än index)	HME	70	70	70
Medarbetarnas befattningsbeskrivningar är genomarbetade och kända		100%	100%	100%

Mål: Attraktiv

Tydliga roller och rätt förutsättningar ger en hållbar arbetsmiljö. En hållbar arbetsmiljö främjar hälsa och bidrar till att verksamhetens mål nås.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Sjukfrånvaron lägre än målvärdet	Agda	5,5%	5,0%	5,0%
Andel medarbetare som nyttjar friskvårdsbidrag ska öka från föregående år	Agda	ja	ja	ja
Medarbetarna upplever sitt arbete som meningsfullt, (värdet i nivå med eller högre än index)	HME	70	70	73

Mål: Ekonomi i balans

Den fastställda budgeten följs upp kontinuerligt, för att minimera avvikelser och skapa tydliga, effektiva ekonomiska processer. Kostnader för trafik och verksamhet analyseras för resurseffektivitet. Biljettintäkterna är en viktig del i att öka självfinansieringsgraden.

Indikatorer för att följa upp inriktningsmålet	Datakälla	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Budgetföljsamhet (%) ¹		4%	4%	4%
Kollektivtrafikens självfinansieringsgrad (%) ²		18	19	20
varav tätortstrafik ³		23	24	25
varav landsbygdstrafik ⁴		15	16	17

¹ Budget ska inte avvika mer än målvärdet

² Självfinansieringsgrad är andelen av trafik kostnader, exklusive SÄKO, som täcks av externa verksamhetsintäkter. Skattefinansierade intäkter så som skolkort, skattesubvention

³ Trafikområden O3,O6,O10,O14-15

⁴ Övriga trafikområden

Ekonomiska konsekvenser och finansiering

Budgetförutsättningar

Budgeten är utarbetad utifrån riktlinjer i förbundsordningen samt utifrån den fördelningsmodell som beskrivs i samarbetsavtalet. En ny kostnadsfördelningsmodell är framtagen och beslutad om och budget för 2027 som lämnas nu är framtagen enligt den nya modellen.

Resultatbudget 2027 – 2029

Av resultatbudgeten framgår att verksamhetens nettokostnad ökar med 80,7 mnkr mellan budget 2026 och budget 2027. Verksamhetens intäkter ökar totalt med 20,6 mnkr jämfört med budget 2026.

Tabell över budgetens resultat (mnkr)

RESULTATBUDGET (MNKR)	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens intäkter	174,6	174,6	179,2	197,4	199,6
Verksamhetens kostnader	-859,7	-921,7	-1005,4	-1030,9	-1043,2
Avskrivningar	-1,4	-3,2	-4,9	-4,9	-4,9
Verksamhetens nettokostnader	-686,6	-750,3	-831,0	-838,4	-848,5
Kommunala biljettsubventioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Medlemsbidrag	684,8	749,0	829,0	836,4	846,5
Verksamhetens resultat	-1,8	-1,3	-2,0	-2,0	-2,0
Finansiella intäkter	2,1	1,3	2,0	2,0	2,0
Finansiella kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Extraordinära poster	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
ÅRETS RESULTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Investeringsbudget

Inför övergången till nya trafikavtal på linjetrafiken blir det aktuellt att byta den ombord utrustning som hör till biljett- och betalsystemet. I förslaget i budget 2027 ligger en mer omfattande investering än tidigare plan. Utrustningen avser hårdvara för biljett- och betalsystem samt för realtidssystem, hållplatsutrop och destinationsskyltning. I samband med detta kommer också ny mjukvara för biljett- och betalsystemet att behöva upphandlas då avtal för befintlig mjukvara löper ut i mars 2028.

Total kostnad för samtlig hårdvara bedöms till ca 20,1 mnkr. Förslaget är att investeringen ska ske genom lånefinansiering. Avskrivningar har fördelats över 5 år vilket ger kostnader på 4 mnkr per år. Därtill kommer finansieringskostnader vilket vid 5% ränta skulle innebära ytterligare 0,5 mkr per år i genomsnitt över perioden. Beräkningarna baseras på de kostnader som är fastställda i ramavtalet med leverantören Consat, samt uppgifter från andra leverantörer för biljett- och betalsystem. Totalt är det 275 fordon som kommer att nyttjas i trafiken samt att det behövs ytterligare 25 uppsättningar i reservkapacitet.

Investeringen ska ske i samband med trafikstart på de nya avtalen i december 2027 och i budget för 2027 har avskrivning och räntekostnad på lånet tagits med på halvårsbasis.

Möbler och datorer till Kramforskontoret följer den plan som innebär att löpande förnya datorer samt att iordningsställa basarbetsplatser vid övergång till mer kontorsarbete. Fler personer i befintliga rum innebär att minska ner skrivbordsytorna och se över kontorsstolar.

Tabell med översikt av investeringar

MNKR	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Biljettmaskiner	0,1	3,4	13,8	0,0	0,0
Trafikledning realltid/hårdvara	0,0	0,0	6,3	0,0	0,0
Inventarier/möbler/datorer	0,0	0,5	0,3	0,3	0,3
Grafisk profil	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0
BOB - biljettsystem	0,0	1,1	0,0	0,0	0,0
Ärendehanteringssystem	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Pågående immateriella	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Pågående materiella	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0
SUMMA	2,5	5,4	20,5	0,3	0,3

Verksamhetens intäkter

Biljettintäkter

Biljettintäkter är den största intäktsposten och utgör ungefär 60% av intäkterna. Biljettintäkterna har budgeterats efter ett förslag att frångå den indexkorg som ligger till grund för en eventuell prishöjning för beslut. Förslaget innebär att biljettpriset vid köp ombord på buss ska höjas med 10% jämfört med det som köps via andra försäljningskanaler som till exempel app eller webbsidan. Biljettintäkterna låg i utfall helår 2025 lägre än budgeterat. För tertial 2026 ligger de högre än budgeterat men sett till att årets första månader har högre försäljning än kommande sommarmånader så ligger de budgeterade biljettintäkterna för 2027 på samma nivå som 2026. Då har även hänsyn tagits till den beräknade högre intäkten på cirka 2 mnkr som ett högre biljettpris ombord förväntas ge.

Bidrag från Trafikverket för Samverkande inland har minskat och ligger i budget för 2027 med 1,4 mnkr i stället för som tidigare års bidrag på 3,5 mnkr.

Intäkter tåghyra från Norrtåg ökar med 4,1 mnkr. Motsvarande ökar kostnaderna från Transitio AB. Under 2027 har Norrtåg 26 fordon varav 5 är nya fordon vilket ökar fordonskostnaden.

Verksamhetens kostnader

Index och trafikavtal

Trafikavtalen, vilka utgör större delen av kommunalförbundets bruttokostnader, justeras normalt årligen utifrån avtalade indexkorgar. Indexkorgarna består främst av: AKI (arbetskostnadsindex), KPI (konsumentprisindex), ITPI 29–30 (prisindex för inhemsk tillgång), HVO (index för hydrerad vegetabilisk olja) samt i förekommande fall ränta STIBOR 3M.

Index är inte en prishöjning eller prissänkning utan är ett neutralt verktyg som följer hur kostnaderna rör sig i verkligheten. När kostnaderna ökar blir justeringen en höjning och när kostnaderna minskar blir justeringen en sänkning. Det är alltså inte en prisförhandling utan en avläsning av faktiska förutsättningar.

I budget 2027 så har utvecklingen fram till tertiäl 1 2026 tagits som ansats i indexbedömningen för 2027. Att göra en exakt sifferprognos för HVO-index är i princip omöjligt eftersom branschorganisationer och myndigheter klassar marknaden för ren HVO som extremt svåranalyserad. I tabellen nedan framgår prognoser som hämtats från myndigheter och marknadsaktörer och vad värdena blir när de omräknas till de indextal som används vid framräkning av indexkorgens värde.

Aktör och index	Prognoser 2027	Omräknade indextal 2027
Inflationsprognos KPI		
Sveriges Riksbank	2,10%	424,81
Konjunkturinstitutet	2,40%	426,06
STIBOR prognos		
Bankers genomsnitt	2,73%	2,73%
AKI prognos		
Konjunkturinstitutet	3,40%	162,65
ITPI 29-30 prognos		
Konjunkturinstitutet	2,50%	125,05
HVO prognos		
Partnersamverkan	265-280	270

Diagrammet nedan visar i den övre delen basindex för respektive trafikoperatör, det vill säga ingångsvärden och viktning av de olika indexen som ingår i indexkorgen. I den nedre delen visas framräknat indexvärde som används i budget för 2027, satt utifrån de prognoser som finns att tillgå från myndigheter och marknadsaktörer.

BUDGET 2027

NOBINA			L50			MITTBUSS		
Bas index			Bas index			Bas index		
Indexkorg		Vikt	Indexkorg		Vikt	Indexkorg		Vikt
AKI B-S exkl O	110,8	50,2%	AKI B-S exkl O	120,80	53,0%	AKI B-S exkl O	110,8	60,0%
ITPI 29-30	86,00	15,0%	ITPI 29-30	86,00	5,0%	ITPI 29-30	86,00	5,0%
HVO	119,99	14,2%	HVO	100,00	22,0%	HVO	119,99	20,0%
Stlbör	1,2134	1,1%						
KPI	312,00	19,5%	KPI	313,13	20,0%	KPI	312,00	15,0%
		100,0%			100,0%			100,0%
<i>Index i budget</i>			<i>Index i budget</i>			<i>Index i budget</i>		
		Index			Index			Index
AKI B-S exkl O	162,65	23,5%	AKI B-S exkl O	162,65	18,4%	AKI B-S exkl O	162,65	28,1%
ITPI 29-30	125,05	6,8%	ITPI 29-30	125,05	2,3%	ITPI 29-30	125,05	2,3%
HVO	270,00	17,8%	HVO	270,00	37,4%	HVO	270,00	25,0%
Stlbör	2,73	1,4%						
KPI	424,81	7,1%	KPI	424,81	7,1%	KPI	424,81	5,4%
		56,5%			65,2%			60,8%

Nedan är en sammanfattande tabell, som enligt ovan framräknad indexkorg, visar grundavtalens uppräknings i procent för respektive trafikoperatör. I budget för 2026 har index på 41% använts jämfört med nu i budget 2027 på över 58,5% i snitt.

Trafikoperatör	Index budget 2027
Mittbuss, övervägande del landsortstrafik	60,80%
Nobina, tätortstrafik	56,50%
Linje 50	65,00%

De ökade indexkostnaderna motsvarar 67,6 mnkr jämfört med budget 2026. Den budgeten lades när världsläget såg annorlunda ut och en stabilisering på en lägre indexnivå antogs. Efter det så har krigsutbrottet i Iran och stängningen av Hormuzsundet lett till en global oljekris. Priset på HVO följer världsmarknadspriset på råolja om än inte helt linjärt. I den prognos som gjorts i tertial 1 2026 ligger indexkostnaderna på en mycket högre nivå än i budgeten för 2026.

För budget 2027 har det på trafiksidan tillkommit trafikavtalskostnader för utökning på L90 med 2,6 mnkr. På det läggs också indexkostnad. Birstalinen utgår redan i mars 2026 och är alltså helt borttagen till en kostnad av 4,0 mnkr i budget 2027.

Tabell över kostnader linjelagd trafik

MNKR	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Avtalade Trafikkostnad	-398,5	-393,2	-392,2	-392,3	-392,5
Indexerade trafik kostnader	-149,0	-156,1	-223,7	-229,9	-236,4
Miljöincitament	-1,1	-1,1	-1,1	-1,1	-1,1
Förstärkningstrafik	-0,4	-0,2	-0,4	-0,4	-0,4
SUMMA	-549,0	-550,6	-617,4	-623,7	-630,4

Särskild persontrafik

En ny upphandling av avtalen för särskild persontrafik SÄKO har gjorts med trafikstart juni 2025. Avtalen skiljer sig åt per kommun och därmed också kostnadsutvecklingen då en del kommuner har fått lägre kostnader och en del högre. Kostnaden fördelas utifrån hur mycket trafik som respektive medlem ansvarar för. Men förändringen har också med tidigare avtalspriser och trafikområdesindelning att göra. För budget 2027 är beräkningar gjorda efter de nya avtalen där utfall halva 2025 och T1 2026 använts som underlag. Budget 2026 gjordes innan effekterna av det nya avtalet framgick, vilka det reviderades för i prognosen för tertial 1 2026.

Tabell med kostnader serviceresor per medlem

MNKR	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Region Västernorrland	-65,6	-78,6	-73,0	-75,2	-77,4
Ånge kommun	-4,9	-5,5	-4,4	-4,5	-4,7
Sundsvalls kommun	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Timrå kommun	-6,0	-7,7	-6,4	-6,5	-6,7
Härnösands kommun	-7,0	-6,4	-8,0	-8,2	-8,5
Kramfors kommun	-15,2	-15,4	-16,2	-16,6	-17,1
Sollefteå kommun	-8,0	-8,8	-9,5	-9,8	-10,1
Örnsköldsviks kommun	-15,3	-17,5	-16,2	-16,6	-17,1
SUMMA	-122,1	-139,9	-133,5	-137,5	-141,7

Norrtåg, biljettsamverkan

Regionernas totala medfinansiering till Norrtåg ökar med 56,8 mnkr mellan budget 2026 och 2027. Västernorrlands andel av Norrtåg är 36,0% enligt den antagna finansieringsmodellen som återfinns i bolagets styrande dokument, bilaga till aktieägaravtal.

Kostnaden för Norrtåg AB ökar för Västernorrlands del med 20,5 mnkr mellan budget 2026–2027. Men redan i prognos för 2026 har kostnaderna stigit med 19,7 mnkr. I budget för 2026 var inte effekten av Trafikverkets minskade anslag med. I prognosen blev det klart att inga mer medel kommer att tilldelas från Trafikverket för 2026 och för 2027 kommer besked att meddelas först i september 2026 när Regeringens höstbudget tas. I budgeten för åren 2027-2029 är det räknat på den nuvarande finansieringen som är 56,0 mnkr mot tidigare 97,2 mnkr för 2025. Norrtåg kommer att fortsätta förhandlingar med Trafikverket om ett samverkansavtal med en avtalslängd på tre år.

Trafikavtalens kostnad är indexuppräknad med 3% i enlighet med avtalad indexkorg som består av KPI och AKI. Total trafik kostnad uppgår till 615,8 mnkr i budget 2027 mot 594,1 mnkr i budget

2026. Resandeutveckling under 2027 bedöms i hög grad drivas av en positiv utveckling inom Norrtågs egna biljettprodukter. Intäkterna bedöms öka från budget 2026 till budget 2027 med 15,4 mnkr. Detta till följd av en utökning av trafik på vissa sträckor och ett aktivt arbete med utveckling av försäljningsflöden och förenkling av köpprocessen.

Din tur har under lång tid samverkat med X-trafik för att finansiera förlängningen av tåg- och busstrafik till Sundsvall. Nuvarande avtal tecknades 2020 och löpte ut i december 2025. Det nya avtalet som förhandlats fram ligger med en kostnadsökning om 2,9 mnkr från tidigare 4,0 mnkr till 6,9 mnkr. Mot budget 2026 är det en ökning på 0,9 mnkr då 6,0 mnkr var budgeterat för då. SJ:s biljettsamverkan ligger oförändrat i budget 2027 på 0,4 mnkr.

Tabell kostnader, intäkter Norrtåg

MNKR	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Norrtåg					
Intäkter	4,1	5,9	3,1	3,2	6,3
Fordonshyra	35,3	35,9	40,0	40,0	40,0
INTÄKTER	39,4	41,8	43,1	43,2	46,3
Kostnad Drift Norrtåg	-83,0	109,4	-129,9	-127,3	-127,2
Kostnad Biljettgiltighet Norrtåg	-4,1	-5,9	-3,1	-3,2	-6,3
Kostnad fordonshyra	-33,0	-35,9	-40,0	-40,0	-40,0
KOSTNADER	-120,1	67,6	-173,0	-170,5	-173,5
NETTOKOSTNAD	-80,6	109,4	-129,9	-127,3	-127,2

Förvaltning och Kundcenter

Personalkostnader och övriga administrativa kostnader baseras i budgeten på faktiska beräknade kostnader och intäkter där varje post i möjligaste mån har bedömts enskilt. Vissa poster som kompetensutveckling och friskvård har schabloniserats för att förenkla processen något. Personalbudgeten följer tidigare år. Kundcenter i Ånge har övergått till externt tjänsteköp kvällar och helger vilket innebär lägre personalkostnader och en IT-tjänst i Kramfors ingår i driftsbudgeten för biljett- och betalsystemprojektet i stället för att ligga i den egna personalbudgeten. Uppräkning av personalkostnader med beräknad lönerevision på 3,0 % har gjorts i budget för 2027. Personalkostnaderna ligger på 36,8 mnkr i budget 2027 mot 36,1 mnkr i budget 2026. En ökning med 0,7 mnkr.

Inför trafikstart på de nya avtalen i december 2027 så har marknadsföringsbudgeten höjts med 0,8 mnkr. I budget 2027 ligger kostnad för Consat trafikledningssystem med på 0,9 mnkr. Det var inte budgeterat i 2026 års budget. Byte av telefonväxel i Ånge och nytt kundsynpunktsystem ger ökade kostnader vid skifte då dubbla system är i drift innan uppsägning av gamla avtal.

Avskrivningar

Avskrivningarna mellan budget 2026 och budget 2027 ökar med 1,7 mnkr. Ett nytt fordon för hållplats- och fordonskontroll köps in under 2026 på grund av en omflyttning av tjänster.

Investeringen på ny ombord utrustning förväntas tas i bruk under senare halvan av 2027 och därmed öka avskrivningarna med 1,5 mnkr.

Fördelning av verksamhetens nettokostnad

I tabellen nedan redovisas nettokostnad per kommun och Regionen för budget 2027 och plan 2028-2029.

Tabell över medlemmarnas medlemsbidrag

MNKR	Utfall 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Region Västernorrland	272,2	304,7	335,4	336,5	340,9
Ånge kommun	14,1	15,6	16,0	16,1	16,3
Sundsvalls kommun	164,4	175,6	196,7	200,6	202,5
Timrå kommun	25,3	28,8	30,8	30,9	31,3
Härnösands kommun	46,4	48,9	56,0	56,4	57,1
Kramfors kommun	35,1	37,1	41,1	41,5	42,2
Sollefteå kommun	27,1	29,8	33,5	33,8	34,3
Örnsköldsviks kommun	100,1	108,5	119,7	120,5	122,0
SUMMA	684,8	749,0	829,0	836,4	846,5

Avgifter

	2027	2026	2025
Utdebiterade timkostnader	775 kr/h	775 kr/h	775 kr/h
Tilläggsavgift vid biljettkontroll	1 500 kr	1 500 kr	1 500 kr
Administrativ avgift för återlösen av periodkort	75 kr/ärende	75 kr/ärende	75 kr/ärende
Avgift för kortämne, Reskort	50 kr	50 kr	30 kr
Avgift för kortämne, Enkelbiljett	0 kr	0 kr	0 kr

Utdebiterade timkostnader

Timkostnaden som ligger till grund för debitering för arbetsuppgifter som utförs utöver kollektivtrafikmyndighetens ansvarsområde är oförändrat 775 kronor per påbörjad timma.

Tilläggsavgift vid biljettkontroll

Beloppet för tilläggsavgiften som tas ut av resenär när inte en giltig resehandling kan uppvisas är oförändrat 1 500 kronor.

Administrativ avgift för återlösen av periodkort

För att återlösa eller återbetala värden som finns på Din Turs Reskort eller reskassa debiteras oförändrat en avgift på 75 kr/ärende. Denna avgift är densamma i de fyra nordliga länen.

Återlösen eller återbetalning gäller endast för registrerade kort. Att korten är registrerade innebär att förutsättningarna för utbetalning sker till behörig person ökar, att stulna eller upphittade kort inte återlöses samt att periodkort som ställts ut på rekvisition eller annan instans inte återlöses.

Avgift för kortämne Reskort

Beloppet som debiteras för att täcka framställnings- och handläggningskostnaderna för kortämnet som bär Din Turs produkter är oförändrat 50 kr per kort. I takt med att digitala produkter införs minskar behovet av kortämnena avsevärt.

Avgift för Enkelbiljett

Enkelbiljetter skrivs ut på kvitto och är fortsatt kostnadsfria.

Bilaga 6 Handlingsplan revision 2025

Datum
2026-09-10

Diariennr
25/00392

Handläggare

Kristina van Loveren

Handlingsplaner revision 2025

- Handlingsplan *Grundläggande granskning År 2025*
- Handlingsplan *Granskning av bokslut och årsredovisning 2025*

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 ÅNGE

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

Bilaga 1
Handlingsplan revision 2025

Revisionsrapporter					
Grundläggande granskning år 2025	Nr	Kommentarer från revisorerna	Handlingsplan	Ansvarig	Tidsplan
5.2 Uppföljning	1	<i>Kommentar:</i> Vi bedömer att rapporteringen motsvarar de krav som uttryckts i förbundsordningen. <i>Rapporteringen innehåller uppföljning av förbundets mål och indikatorer inklusive prognos av måluppfyllelsen per målområde för helåret. Merparten av indikatorerna har följts upp vid båda tertiärrapporterna. Det framgår inte av mål- och resursplanen vilka indikatorer som endast följs upp för helåret.</i> <i>Rekommendation:</i> Inordna tidpunkter för uppföljning av indikatorer i mål- och resursplanen.	Komplettering till MRP 2027 för direktionsbeslut 2026-09-24. MRP 2027 kompletteras med text som beskriver när i tid de olika indikatorerna följs upp.	Chef verksamhetsstöd	Komplettering för beslut i direktionen 2026-09-24
5.4 Uppfyllelse av verksamhetsmål		<i>Kommentar:</i> Verksamheten har i huvudsak bedrivits på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och verksamhetsmålen har i huvudsak uppfyllts på ett tillfredsställande sätt. Målsättningen om ökande antal kollektivtrafikresenärer har dock inte uppnåtts. <i>Rekommendation:</i> Genomför en analys av resandeutvecklingen för att bedöma om det finns behov av åtgärder för att vända utvecklingen i enlighet med förbundets	1. Resandeutvecklingen är svår att bedöma utifrån problemen med biljett- och betalsystem. Vi arbetar aktivt med att förbättra detta genom felsökning och utveckling av PowerBI-rapporter där olika statistik jämförs i syfte att kunna identifiera problem i funktion. Vi genomför även en upphandling av ett helt nytt system som ska vara i drift i december 2027.	Trafikchef	1. Nytt biljett- och betalsystem 2027-12-15 2a. Utökning L90 2026-12-15 2b. Nya produkter och priser 2027-12-15

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 ÅNGE

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

Bilaga 1
Handlingsplan revision 2025

		<i>ambitioner. En korrekt statistik behöver även säkerställas.</i>	2a.Ökat resande: Utveckla trafik, priser och produkter. Sådana arbeten pågår och exempelvis ska linje 90 mellan Kramfors – Långsele utökas från december 2026 vilket bör leda till fler resor. 2b.Förbundsdirektionen fattade dessutom ett inriktningsbeslut i juni för nya priser och produkter. Om beslutet tas även i slutändan så kommer resandet att kunna öka när priser och produkter blir enklare att förstå		
5.5 Intern kontroll	3	<i>Kommentar:</i> Den interna kontrollen är i huvudsak tillräcklig. Vår granskning har visat att det finns en internkontrollplan som är baserad på en riskanalys. Planen har vidare följts upp inom föreskriven tid. <i>Kommunallagen innehåller sedan 1 juli 2025 uttryckliga bestämmelser om att direktionen ska se till att den interna kontrollen är tillräcklig för att förebygga fel och oegentligheter i verksamheten. Det är därmed viktigt att risker av denna typ även fortsättningsvis beaktas inom förbundets processer för att en tillräcklig intern kontroll ska säkerställas.</i> <i>Rekommendation:</i>	Uppdatering av internkontroll policyn. Dokumenterade uppföljningar tertialsvis och tydligare uppföljningsmatris för ifyllnad av genomförda kontroller där resultat och föreslagna åtgärder tydligt kan utläsas. Tydligare förslag till åtgärder för ledning och direktion att ta ställning till vid redovisning av utfall.	Ekonomiansvarig	2026-12-31

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 ÅNGE

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

Bilaga 1
Handlingsplan revision 2025

		<i>Processen behöver vidare utvecklas så att metod, resultat och åtgärder tydligt kan utläsas för respektive riskområde.</i> <i>Brister i förslag på åtgärder vid konstaterade brister och en tydlig redovisning av resultatet av genomförd internkontroll har noterats. Policyn bör vidare utvecklas och förändras i takt med att verksamhets- och ekonomistyrning förändras.</i>			
Granskning av bokslut och årsredovisning 2025					
Rekommendation 1	4	<i>Att se över rutinerna för att attestera manuella bokföringsordrar samt uppdatera attestordningen.</i>	Olika alternativ för attestering av manuella bokföringsordrar har undersökts. Rutin har upprättats och ska implementeras.	Ekonomiansvarig	2026-09-30
Rekommendation 2	5	<i>Att säkerställa att avstämningar attesteras av annan än upprättaren.</i>	Rutin upprättad. Alla bokslutsbilagor samlas i två dokument som efter genomgång signeras digitalt.	Ekonomiansvarig	2026-08-31
3.4 Övriga iakttagelser	6	<i>Förbundets attestinstruktion bör uppdateras och även innefatta attester för manuella bokföringsordrar.</i>	Uppdatering har gjorts i attestreglementet. Beslut om ändring av förbundsdirektör.	Ekonomiansvarig	2026-09-10

Kommunalförbundet Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län

Postadress:
Box 143
841 22 ÄNGE

Besöksadress:
Viktoriagatan 16
872 35 Kramfors

Telefon: 0775-50 77 70

Org. nr:
222000-2923

Webb/e-post:
registrator@dintur.se
www.dintur.se

Camilla Norberg

Camilla Norberg

Date: 2026-09-28 09:04 CEST

Signed with Swedish BankID

Role: Administratör

Signed via account: camilla.norberg@dintur.se

Malin Svanholm

Malin Svanholm

Date: 2026-09-28 09:06 CEST

Signed with Swedish BankID

Signed via account: malin.svanholm@kramfors.se

Glenn Nordlund

Glenn Nordlund

Date: 2026-09-28 09:20 CEST

Signed with Swedish BankID

Signed via account: glenn.nordlund@rvn.se